

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 福岡財務支局長

【提出日】 2026年3月26日

【事業年度】 第122期(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

【会社名】 株式会社正興電機製作所

【英訳名】 SEIKO ELECTRIC CO., LTD.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 添田 英俊

【本店の所在の場所】 福岡市博多区東光二丁目7番25号

【電話番号】 (092)473 - 8831(代表)

【事務連絡者氏名】 取締役経営統括本部長 田中 勉

【最寄りの連絡場所】 福岡市博多区東光二丁目7番25号

【電話番号】 (092)473 - 8831(代表)

【事務連絡者氏名】 取締役経営統括本部長 田中 勉

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

証券会員制法人福岡証券取引所
(福岡市中央区天神二丁目14番2号)

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第118期	第119期	第120期	第121期	第122期
決算年月	2021年12月	2022年12月	2023年12月	2024年12月	2025年12月
売上高 (百万円)	24,596	25,007	27,071	29,099	31,380
経常利益 (百万円)	1,540	1,612	1,816	2,359	3,126
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	1,056	1,082	1,202	1,536	2,036
包括利益 (百万円)	1,075	1,023	2,015	1,664	2,778
純資産額 (百万円)	10,940	11,565	13,212	15,882	18,089
総資産額 (百万円)	25,793	28,055	28,755	30,331	34,715
1株当たり純資産額 (円)	902.69	952.59	1,086.03	1,177.06	1,337.43
1株当たり当期純利益 (円)	87.17	89.25	98.92	124.21	150.72
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	42.4	41.2	45.9	52.4	52.1
自己資本利益率 (%)	10.0	9.6	9.7	10.6	12.0
株価収益率 (倍)	13.8	10.8	11.1	9.3	15.6
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	1,638	79	3,190	339	3,808
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	1,785	498	771	160	1,300
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	154	1,040	2,499	391	2,422
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	1,845	2,319	2,248	3,160	3,252
従業員数 (人)	993	1,007	1,001	985	971
[外、平均臨時雇用者数]	[149]	[161]	[161]	[176]	[164]

(注) 潜在株式調整後1株当たり当期純利益の計算については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第118期	第119期	第120期	第121期	第122期
決算年月	2021年12月	2022年12月	2023年12月	2024年12月	2025年12月
売上高 (百万円)	19,189	18,141	19,073	20,716	21,585
経常利益 (百万円)	1,412	1,415	1,541	2,144	2,798
当期純利益 (百万円)	1,032	990	1,046	1,474	1,839
資本金 (百万円)	2,607	2,607	2,607	3,323	3,323
発行済株式総数 (千株)	12,603	12,603	12,603	13,908	13,908
純資産額 (百万円)	10,283	10,828	12,244	14,774	16,704
総資産額 (百万円)	23,691	25,325	23,528	26,355	29,253
1株当たり純資産額 (円)	848.53	891.88	1,006.42	1,094.95	1,235.05
1株当たり配当額 (うち1株当たり 中間配当額) (円)	30.00 (10.00)	30.00 (15.00)	35.00 (17.50)	40.00 (20.00)	50.00 (25.00)
1株当たり当期純利益 (円)	85.23	81.66	86.06	119.26	136.15
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	43.4	42.8	52.0	56.1	57.1
自己資本利益率 (%)	10.5	9.4	9.1	10.9	11.7
株価収益率 (倍)	14.1	11.8	12.8	9.7	17.3
配当性向 (%)	35.2	36.7	40.7	33.5	36.7
従業員数 [外、平均臨時雇用者数] (人)	637 [130]	645 [122]	646 [130]	630 [142]	629 [141]
株主総利回り (比較指標：配当込み TOPIX) (%)	56.7 (112.7)	47.2 (110.0)	55.1 (141.1)	59.5 (169.9)	116.9 (213.2)
最高株価 (円)	2,615	1,298	1,242	1,630	2,439
最低株価 (円)	1,135	951	910	966	954

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益の計算については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2 第118期の1株当たり配当額30円00銭には、創立100周年記念配当5円00銭を含んでおります。
3 最高株価及び最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものであります。

2 【沿革】

年月	概要
1921年5月	土屋直幹が福岡市上辻堂町において電気機械器具類の販売を正興商会の商号で創業
1930年7月	福岡市上辻堂町15番地に株式会社正興商会を設立し、電気機械器具類の販売、電気工事及び配電盤製作を当社の前身である正興商会より継承
1934年5月	熊本電気株式会社(現、九州電力株式会社)の工事を受託開始
1943年2月	商号を株式会社正興製作所に変更
1949年9月	株式会社正興商会(1946年7月設立)を吸収合併し、同時に商号を株式会社正興商会に変更
1952年4月	株式会社日立製作所と特約店契約締結
1960年2月	商号を株式会社正興電機製作所に変更し、商事部門を株式会社正興商会として分離設立
1960年12月	福岡県粕屋郡古賀町(現、福岡県古賀市)に工場新設移転
1961年5月	株式会社日立製作所と配電盤関係の技術導入契約締結
1972年10月	株式会社東光サービスを設立(2002年9月正興コーポレートサービス株式会社に社名変更)
1981年11月	福岡市博多区東光に本社ビルを新築移転
1982年9月	メカトロ・エレクトロニクス分野へ進出
1982年10月	制御機器製造部門を株式会社正興機器製作所として分離設立
1988年8月	OAソフト分野へ進出のため情報システム事業部を設置
1990年10月	福岡証券取引所に株式を上場
1992年4月	正興エレクトリックアジア(マレーシア)SDN . BHD . (現、連結子会社)(1989年1月設立)に資本参加
1995年4月	中国及び東南アジアに密着した営業展開を図るため、大連正興開閉有限公司(現、大連正興電気制御有限公司、連結子会社)を設立
1997年12月	国際品質規格ISO-9001認証取得
1999年12月	国際環境マネジメントシステムISO-14001認証取得
2000年11月	ASP事業のサービス運用を図るため、株式会社エーエスピーランドを設立
2001年8月	アジア地区のシステムインテグレーション事業を中心に営業展開を図るため、アジアソリューションフィリピン, INC. (現、正興ITソリューションフィリピン, INC.、連結子会社)に資本参加
2002年4月	事業分野ごとの市場競争力の強化のため、事業部制を導入
2002年8月	英語学習サービス等のeラーニング事業の運営を行う、株式会社エス・キュー・マーケティングを設立
2002年11月	中国市場ビジネス拡大に向け、情報収集のため、中国北京事務所を設立
2003年4月	当社メカトロ事業及び株式会社正興機器製作所を「機器・メカトロ製品メーカー」として再編するため、株式会社正興C & Eを設立(2003年2月)し、株式会社正興機器製作所を吸収合併
2005年3月	事業会社体制移行に伴い「情報システム事業部」を分離・独立し、正興ITソリューション株式会社(現、連結子会社)を設立
2005年4月	事業分野ごとの独立性の強化のため、事業部制から社内カンパニー制に移行
2005年6月	正興エンジニアリング株式会社を吸収合併
2006年6月	国内会社の決算期を3月31日から12月31日に変更し、海外も含めた連結会社の決算期を統一
2007年3月	中国市場における販売拠点として、北京正興聯合電機有限公司(現、連結子会社)を設立
2007年3月	ISO/IEC 27001 情報セキュリティマネジメントシステム認証取得
2008年1月	株式会社エス・キュー・マーケティングを正興ITソリューション株式会社(現、連結子会社)へ吸収合併
2009年12月	株式会社エーエスピーランドを正興ITソリューション株式会社(現、連結子会社)へ吸収合併
2012年3月	株式会社正興商会は、正興コーポレートサービス株式会社を吸収合併し、商号を株式会社正興サービス&エンジニアリング(現、連結子会社)に変更
2012年10月	古賀事業所の事務所(Lサイト)及び社員食堂(Rサイト)を新築
2013年4月	グループ総合力の強化のため、社内カンパニー制から部門制に移行

年月	概要
2014年4月 2014年8月	株式会社正興C & E から電子制御機器の設計、製造及び販売の一部に関する事業譲受 シンガポール市場ビジネス拡大に向け、市場調査のため、シンガポール駐在事務所（現、シンガポール支店）を設立
2016年6月	パワーエレクトロニクス事業の拡充のため、株式会社Dパワー熊本と資本提携し、持分法適用関連会社化（2018年9月に同社の保有全株式を譲渡）
2016年12月 2017年4月	工事施工能力の強化のため、正興電気建設株式会社（現、連結子会社）を子会社化 パワーエレクトロニクス技術の強化のため、トライテック株式会社（現、連結子会社）を子会社化
2017年9月 2017年11月	正興グループ製品をASEAN諸国に販売するため、シンガポール支店を設立 東京証券取引所市場第二部に株式を上場
2018年12月	東京証券取引所市場第一部に指定
2020年3月	株式会社正興C & E を吸収合併
2021年10月	創立100周年を記念して古賀事業所のエンジニアリング棟（Eサイト）を新築
2022年4月 2023年12月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより市場第一部からプライム市場へ移行 ベトナム市場ビジネス拡大に向け、市場調査のため、ベトナム駐在員事務所を開設

3 【事業の内容】

当社グループは、「電力部門」、「環境エネルギー部門」、「情報部門」、「サービス部門」、「その他（エレクトロニクス制御機器部門等）」の5つの分野で連結経営を行っており、グループ各社の緊密な連携のもとに、製品の開発、生産、販売、サービス活動を展開しております。

当社グループの事業における各社の位置付け及びセグメントとの関連は、次のとおりであります。なお、以下に示す区分は、セグメントと同一の区分であります。

「電力部門」

発電所及び変電所向け集中監視制御システム・電気設備、配電線自動制御システム・配電機器、電力業務ITシステム、スマート保安システム等の開発・製造・販売と本製品に関する工事及びエンジニアリング等に関する事業を下記の関係会社で行っております。

〔主な関係会社〕当社(電力部門)、大連正興電気制御有限公司(電力部門)、北京正興聯合電機有限公司(電力部門)

「環境エネルギー部門」

上下水道設備向け受変電・監視制御システム、高速道路向け受変電・照明制御システム、一般産業・再生可能エネルギー・AIデータセンター・系統用蓄電所向け受変電システム、蓄電システム、蓄電池用パワーコンディショナー、スマート保安システム等の開発・製造・販売と本製品に関する工事及びエンジニアリング等に関する事業を下記の関係会社で行っております。

〔主な関係会社〕当社(環境エネルギー部門)、(株)正興サービス&エンジニアリング(環境エネルギー部門)、トライテック(株)、大連正興電気制御有限公司(環境エネルギー部門)、北京正興聯合電機有限公司(環境エネルギー部門)

「情報部門」

港湾、ヘルスケア、eラーニング等に関するクラウドサービス(SaaS)、AI・IoT等を活用した各種業務支援システム開発に関する事業を下記の関係会社で行っております。

〔主な関係会社〕当社(情報部門)、正興ITソリューション(株)、正興ITソリューションフィリピン, INC.

「サービス部門」

電気機械設備・電気設備・省エネ機器・ロボット等のデジタル化や脱炭素に関連する製品の販売と本製品に関するエンジニアリング・工事施工・メンテナンス等に関する事業を下記の関係会社で行っております。

〔主な関係会社〕当社(サービス部門)、(株)正興サービス&エンジニアリング(サービス部門)、大連正興電気制御有限公司(サービス部門)、北京正興聯合電機有限公司(サービス部門)

「その他」

制御機器、電子装置、調光フィルム、電気工事及び機械器具設置工事等に関する事業を下記の関係会社で行っております。

〔主な関係会社〕当社(その他部門)、正興電気建設(株)、大連正興電気制御有限公司(その他部門)、北京正興聯合電機有限公司(その他部門)、正興エレクトリックアジア(マレーシア)SDN . BHD .

〔事業系統図〕

以上述べた事項を事業系統図によって示すと、次のとおりであります。

得 意 先	<table border="1"> <tr> <td>(株)正興電機製作所(電力部門) 大連正興電気制御有限公司(電力部門) 北京正興聯合電機有限公司(電力部門)</td> <td>電力部門</td> </tr> </table>	(株)正興電機製作所(電力部門) 大連正興電気制御有限公司(電力部門) 北京正興聯合電機有限公司(電力部門)	電力部門
	(株)正興電機製作所(電力部門) 大連正興電気制御有限公司(電力部門) 北京正興聯合電機有限公司(電力部門)	電力部門	
	<table border="1"> <tr> <td>(株)正興電機製作所(環境エネルギー部門) (株)正興サービス&エンジニアリング(環境エネルギー部門) トライテック(株) 大連正興電気制御有限公司(環境エネルギー部門) 北京正興聯合電機有限公司(環境エネルギー部門)</td> <td>環境エネルギー部門</td> </tr> </table>	(株)正興電機製作所(環境エネルギー部門) (株)正興サービス&エンジニアリング(環境エネルギー部門) トライテック(株) 大連正興電気制御有限公司(環境エネルギー部門) 北京正興聯合電機有限公司(環境エネルギー部門)	環境エネルギー部門
	(株)正興電機製作所(環境エネルギー部門) (株)正興サービス&エンジニアリング(環境エネルギー部門) トライテック(株) 大連正興電気制御有限公司(環境エネルギー部門) 北京正興聯合電機有限公司(環境エネルギー部門)	環境エネルギー部門	
	<table border="1"> <tr> <td>(株)正興電機製作所(情報部門) 正興ITソリューション(株) 正興ITソリューションフィリピン,INC.</td> <td>情報部門</td> </tr> </table>	(株)正興電機製作所(情報部門) 正興ITソリューション(株) 正興ITソリューションフィリピン,INC.	情報部門
(株)正興電機製作所(情報部門) 正興ITソリューション(株) 正興ITソリューションフィリピン,INC.	情報部門		
<table border="1"> <tr> <td>(株)正興電機製作所(サービス部門) (株)正興サービス&エンジニアリング(サービス部門) 大連正興電気制御有限公司(サービス部門) 北京正興聯合電機有限公司(サービス部門)</td> <td>サービス部門</td> </tr> </table>	(株)正興電機製作所(サービス部門) (株)正興サービス&エンジニアリング(サービス部門) 大連正興電気制御有限公司(サービス部門) 北京正興聯合電機有限公司(サービス部門)	サービス部門	
(株)正興電機製作所(サービス部門) (株)正興サービス&エンジニアリング(サービス部門) 大連正興電気制御有限公司(サービス部門) 北京正興聯合電機有限公司(サービス部門)	サービス部門		
<table border="1"> <tr> <td>(株)正興電機製作所(その他部門) 正興電気建設(株) 大連正興電気制御有限公司(その他部門) 北京正興聯合電機有限公司(その他部門) 正興エレクトリックアジア(マレーシア)SDN . BHD .</td> <td>その他</td> </tr> </table>	(株)正興電機製作所(その他部門) 正興電気建設(株) 大連正興電気制御有限公司(その他部門) 北京正興聯合電機有限公司(その他部門) 正興エレクトリックアジア(マレーシア)SDN . BHD .	その他	
(株)正興電機製作所(その他部門) 正興電気建設(株) 大連正興電気制御有限公司(その他部門) 北京正興聯合電機有限公司(その他部門) 正興エレクトリックアジア(マレーシア)SDN . BHD .	その他		

4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 割合 (%)	関係内容
(連結子会社) 正興ITソリューション㈱	福岡市博多区	100	情報部門	100.0	当社にソフトウェアの企画・開発・販売を行っております。 当社とグループファイナンスを行っております。 役員の兼任等...有
㈱正興サービス&エンジニアリング (注) 4	福岡市博多区	30	サービス部門	100.0	当社に汎用電気品・情報通信機器等の販売を行っております。 当社とグループファイナンスを行っております。 役員の兼任等...無
正興電気建設㈱	福岡市南区	30	その他	100.0	当社より電気工事、機械器具設置工事を受託しております。 当社とグループファイナンスを行っております。 役員の兼任等...無
トライテック㈱	中間市	10	環境エネルギー部門	100.0	当社に自動制御器具の販売を行っております。 当社とグループファイナンスを行っております。 役員の兼任等...無
大連正興電気制御有限公司 (注) 2	中国大連市	百万中国元 97	電力部門 環境エネルギー部門 サービス部門 その他	100.0	当社に配電盤等の販売を行っております。 当社より金融機関に対する債務保証を受けております。 役員の兼任等...有
北京正興聯合電機有限公司	中国北京市	百万中国元 10	電力部門 環境エネルギー部門 サービス部門 その他	100.0	当社より電気・機械・電子関連製品の仕入を行っております。 当社とグループファイナンスを行っております。 役員の兼任等...有
正興エレクトリックアジア (マレーシア)SDN . BHD .	マレーシア・ ジョホール	百万マレーシア リンギット 4	その他	100.0	当社に制御機器の販売を行っております。 当社より金融機関に対する債務保証を受けております。 役員の兼任等...有
正興ITソリューション フィリピン, INC.	フィリピン・パシグ	百万フィリピンペソ 16	情報部門	100.0	当社にソフトウェアの開発を行っております。 役員の兼任等...有

(注) 1 「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しております。

2 特定子会社であります。

3 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。

4 ㈱正興サービス&エンジニアリングについては、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えておりますが、セグメント情報においてサービス部門の売上高に占める当該連結子会社の売上高(セグメント間の内部売上高又は振替高を含む)の割合が90%を超えているため、主要な損益情報等の記載を省略しております。

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2025年12月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
電力部門	228[18]
環境エネルギー部門	337[38]
情報部門	108[1]
サービス部門	40[6]
その他	175[85]
全社(共通)	83[16]
合計	971[164]

(注) 1 従業員数は、就業人員であります。

2 従業員数欄の[外書]は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。

(2) 提出会社の状況

2025年12月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
629 [141]	42.3	16.5	6,916

セグメントの名称	従業員数(人)
電力部門	227[18]
環境エネルギー部門	269[24]
情報部門	1[-]
サービス部門	1[-]
その他	48[83]
全社(共通)	83[16]
合計	629[141]

(注) 1 従業員数は、就業人員であります。

2 従業員数欄の[外書]は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。

3 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

(3) 労働組合の状況

当社及び一部の連結子会社の労働組合は全日本電機・電子・情報関連産業労働組合連合会に属し、2025年12月末の組合員数は439名(関係会社への出向者を含む)であり、労使関係は良好に推移しております。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異
提出会社

当事業年度					補足説明
管理職に占める 女性労働者の割合(%) (注1)	男性労働者の 育児休業取得率(%) (注2)	労働者の男女の賃金の差異(%) (注1)			
		全労働者	正規雇用 労働者	パート・ 有期労働者	
5.8	83.3	52.7	85.1	48.1	

(注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出した
ものであります。

- 2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)
の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規
則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであ
ります。

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

(1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、情報と制御の独創技術をコアとし、環境に優しい安全で快適な社会の実現及びCS（顧客満足）経営に徹した事業活動を行い、また、人間尊重を基本とした人との出会いを大切にす企業グループを目指し、グループ経営の高効率化を図り、株主価値の向上を目指すことを基本方針としております。

<経営方針>

- | | | | | | | | |
|----------------|-----------------------|-----|---------------|---|------------|--------|---|
| 1. コア事業の強化 | <情報×制御=∞でオンリーワンに挑戦する | : I | nformation | × | C | ontrol | > |
| 2. CS経営革新 | <最良のソリューション・サービスを約束する | : I | nnovation for | C | ustomer | > | |
| 3. 楽しく果敢な社風 | <自己実現を追求する | : I | nteresting & | C | hallenging | > | |
| 4. キャッシュ・フロー経営 | <高効率・高収益・高分配を実現する | : I | ncrease of | C | ash flow | > | |

(2) 目標とする経営指標

当社グループは、2022年から2026年を最終年度とする中期経営計画（SEIKO IC2026）において、目標とする経営指標として売上高、営業利益、営業利益率、ROE及びROICを掲げております。最終年度となる2026年12月期の目標値は、受注高430億円、売上高360億円、営業利益30億円、営業利益率8.3%であります。

(3) 経営環境及び優先的に対処すべき課題

当社グループを取り巻く事業環境は、技術革新やデジタル化の進展を背景に、AIデータセンターや半導体工場の建設など、エネルギー需要が増加するなか、再生可能エネルギーや蓄電所の活用による電力の安定供給に対する重要性が高まっております。

また、自動化・省人化ニーズの高まりなど、社会インフラ全体の高度化に向けた投資は、今後も継続的に拡大していくことが期待されます。

当社グループは、このような事業環境の変化を成長のチャンスと捉え、引き続き、中期経営計画（SEIKO IC2026）の3つの重点施策に取り組んでまいります。

デジタルファースト（デジタル技術を活用した社会課題解決）

AI、IoT、ロボットなどのデジタル技術を活用したスマート保安ソリューションやOT（制御・運用技術）を活用し、電力設備や各種プラントにおける現場作業の効率化・高度化に取り組んでまいります。

また、AIデータセンター向けサーバソリューションなど、スマート社会の実現に貢献するソリューション・サービスの展開により、事業拡大を図ってまいります。

脱炭素社会の実現（カーボンニュートラルへの取り組み）

再生可能エネルギーや蓄電池を活用した独自のエネルギーソリューションに次世代技術を積極的に取り入れ、AIデータセンターや蓄電所、半導体工場などの電力需要への対応や、全固体リチウムイオン電池のモジュール化、レドックスフロー電池などによる電力利用の最適化など、トータルエネルギーソリューションの提供を通じて、事業の拡大と脱炭素社会の実現に貢献してまいります。

One 正興（グループ総合力の発揮）

当社グループが持つ、OT（制御・運用技術）・IT（情報技術）・プロダクト（モノづくり）・AIを活かしたグループ総合力により、お客さまにOneストップでトータルソリューションを提供してまいります。

また、当社グループの持続的な成長に向け、「One 正興」のもと、国内外のパートナーとの協業を積極的に推進し、新たな価値の共創と事業領域の拡大を図ってまいります。これらの取り組みについては、新技術・新事業の創出を加速させる「ひびきの研究開発センター」を拠点に推進してまいります。

海外市場におきましても、中国やアジアを中心に、再生可能エネルギーや省エネ、点検サービスなど、エネルギーソリューションを核として、国内事業部門との連携を強化し、事業の拡大を図ってまいります。

当社グループは、多様な人材が活躍し価値を発揮できる組織風土の実現に向け、ダイバーシティ&インクルージョンの推進に取り組むとともに、職場環境の改善や健康経営の促進を通じて、従業員のエンゲージメント向上に努めてまいります。

また、再生可能エネルギーの活用による温室効果ガス排出量の削減、IR活動の強化、コーポレートガバナンスの充実を図ることで、株主さまをはじめとする全てのステークホルダーの皆さまから信頼される企業グループを目指してまいります。

2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

当社グループは、2022年3月に公表した「中期経営計画 SEIKO IC2026」において、企業活動・事業活動を通じた社会課題解決によりサステナブルな社会の実現に貢献するという基本方針「サステナビリティ経営」のもと、以下の3つの重点方針を掲げております。

（3つの重点方針）

デジタルファースト（デジタル技術を活用した社会課題解決）

脱炭素社会の実現（カーボンニュートラルへの取り組み）

One 正興（グループ総合力の発揮）

（サステナビリティ基本方針）

正興グループは、「最良の製品・サービスを以て社会に貢献す」という社是のもと、事業活動を通じた社会課題の解決により、持続可能な社会の実現と中長期的な企業価値の向上に取り組んでまいります。

1. 事業活動を通じて、温室効果ガス排出量の削減や省エネルギー化、省資源化に取り組むとともに、製品・ソリューションの提供を通じて、脱炭素社会の実現を目指します。また、デジタル技術を活用したスマートインフラの提供を通じて、スマート社会の実現を目指します。
2. 法令や社会規範を遵守し、誠実で公正な企業活動を遂行するとともに、適切な情報開示と積極的な対話を通じて、全てのステークホルダーから信頼される企業を目指します。
3. 社員のワークライフバランスや多様性を尊重し、安全で健康的に働ける快適な職場環境の整備に取り組めます。

上記の方針に基づいてサステナビリティ活動を推進し、持続可能な社会の実現を目指してまいります。

(1) ガバナンス

当社グループは、「サステナビリティ委員会」を設置し、同委員会で気候変動を含むサステナビリティ課題への方針・施策の検討、進捗モニタリングを行っております。サステナビリティ委員会は、当社の代表取締役社長を委員長とし、業務執行取締役及び執行役員をメンバーとして、原則年2回開催しております。

総務部は同委員会の事務局を担うとともに、各事業部門・グループ横断的プロジェクトと連携し、サステナビリティ関連の戦略・施策の立案・実行をサポートしております。また、同部門は、グループ全体のリスクマネジメントを主管する部門であり、リスクマネジメントを推進するグループ横断的委員会「内部統制・コンプライアンス委員会及びその小委員会」の事務局として、各リスクの所管部門及び専門委員会と連携し、全社的なリスクマネジメントの統合的な管理を行っております。

当社の取締役会は、サステナビリティ委員会から定期的に報告を受け、上記プロセスの監視・監督を行っております。

(2) リスク管理

当社グループは、企業の社会的責任を深く自覚し、日常の職務において法令を遵守し、社会倫理に適合した行動を実践するため、2024年に行動規範ガイドを新たに制定し、全役職員が遵守しなければならない事項を定めております。そして、社会から信頼される企業になることを目指して、グループ内に周知しております。

当社グループは、リスク発生の未然防止及び会社損失の最小化を図る目的で、「危機管理規程」を制定し、各リスクカテゴリーに対応するリスク所管部門・専門委員会がリスクの洗い出し・特定・評価及び対応策の検討を行うとともに、総務部及びグループ横断的委員会が組織横断的リスク状況の監視や全社的対応を行っております。また、品質・環境委員会を中心に環境リスクを特定し、各部署が目標に沿った取組を進めるために、国際規格ISO9001・14001に基づく品質・環境マネジメントシステム体制を構築しております。

総務部は、リスクカテゴリーごとのリスク管理状況を調査し、その結果を定期的に当社の取締役会及び経営会議に報告しております。

(3) 気候変動に関する戦略、指標・目標

戦略

当社グループは、気候変動を含む環境問題への対応を重要な経営課題の一つとして認識し、「脱炭素社会の実現」を中期経営計画 S E I K O I C 2 0 2 6 の重点方針として掲げております。

環境活動への取組については、環境マネジメントシステムの国際規格ISO14001を運用し、環境負荷低減を組織的に推進しております。事業活動が地球環境に与える影響を的確に捉え、製品・サービスのライフサイクルを通して、環境保全と汚染の予防に努めてまいります。また、事業活動の全域で環境保全に取り組み、地域社会と地球環境に貢献してまいります。

特に、以下の項目については、重点目標として取り組んでまいります。

(重点目標)

- a . エネルギー使用量の削減と再生可能エネルギーの導入（再エネ由来電力化）
- b . 廃棄物等発生量の削減と再資源化の推進
- c . 有害物質の削減推進
- d . 環境配慮製品の設計・開発・販売
- e . 生産性向上や製品品質の向上による環境負荷の抑制

カーボンニュートラル実現に向けた取組として、当社は温室効果ガス（GHG）排出量の削減を目指し、グループ横断的なプロジェクトを立ち上げ、積極的に活動を推進しております。

具体的な施策としましては、古賀事業所をさまざまなエネルギーソリューションの開発拠点として位置付けております。最新の太陽光発電や当社独自の蓄電システムを活用したエネルギーマネジメントシステムによりエネルギー使用量の削減に取り組んでおります。

2026年秋に完成予定のひびきの研究開発センターでは、創エネ・蓄エネや省エネ設備を採用した地産地消型のゼロエネルギービルディング（ZEB）を実現するほか、次世代蓄電池（レドックスフロー電池）を活用した電力需給制御システムの開発を進めてまいります。

古賀事業所及び「ひびきの研究開発センター」の両輪で開発・実証を進め、2050年のカーボンニュートラル実現に向け、自社の操業におけるGHG排出量削減と、製品・ソリューションを通じた社会課題解決に取り組み、脱炭素社会の実現を目指してまいります。

指標・目標

当社グループは、GHG排出量Scope 1、Scope 2について、実績の集約と毎月のモニタリングを行いながら、2050年度のカーボンニュートラル達成に向けたGHG排出量抑制目標を下記のとおり設定し、取り組んでまいります。

（目標）

区分	目標年度	
	2030年度	2050年度
GHG排出量 （Scope 1、2）	当社及び国内グループ会社の事業所内で使用する電力を実質100%再エネ由来電力化することで、国内GHG排出量を2020年度比で約80%削減	カーボンニュートラル

（実績）

Scope 1、2	単位	2022年	2023年	2024年	2025年
GHG排出量（国内）	t-CO ₂	1,971	1,935	2,008	1,684
再エネ由来電力の割合（国内）	%	8.2	8.4	8.1	8.7

再エネ由来電力の割合：使用電力のうち、再エネ由来電力によるエネルギー自己消費量の割合

（4）人的資本・多様性に関する戦略、指標・目標

戦略

当社グループは、「最良の製品・サービスを以て社会に貢献す」という社是のもと、お客様や社会の現在、将来のニーズの探索から新しい価値を創造していくことができる人財の確保と育成を行うことで、持続的な成長を目指します。

持続的な成長を実現するための原動力は人であり、「多様な人財の個の成長が企業価値創造の源泉である」と考え、人的資本経営を推進します。

多様な人財がOne正興となって総合力を発揮し、あらゆる変革を成し遂げることができるように、以下の重点目標のもと、人財の育成と社内環境の整備に取り組んでおります。

（重点目標）

- ・多様な個性を尊重し、チャレンジ精神ある人財が創造性を発揮できる組織風土
- ・キャリア形成と能力開発の支援
- ・自律性、チャレンジ精神の重視と実行者への評価
- ・職場環境の改善と心身の健康

当社グループの人財の多様性の確保を含む人財育成及び社内環境整備に関する方針と取組は下記のとおりであります。

ア．人財の多様性の確保を含む人財育成に関する方針と取組

a．人財の多様性の確保

変化の激しい事業環境において、中長期的に企業価値を向上させていくためには、非連続的なイノベーションを生み出すことが重要であり、その原動力となるのは、多様な人財の掛け合わせです。当社では年齢、性別、国籍、人種、障がい者、宗教などに関係なく多様な人財の採用を積極的に行い、それぞれの特性や能力を最大限に活かせる職場環境の整備を行っております。

・女性社員の積極採用

当社単体では、技術系採用が多く、その母数となる理系の女性学生の比率が少ないこともあり、結果として女性管理職比率が低いという課題を抱えております。そのため、サステナビリティ方針のマテリアリティとして、女性管理職比率を2040年に20%にすることを目標に掲げております。その具体的な取組として、新卒採用における女性の割合を3割以上と目標に掲げ、文系理系職問わず、女性採用を積極的に推進しております。

・事業戦略に沿った人財の採用

今後の事業戦略の実現に必要な専門知識、技術、経験などを有する人財を計画的に採用するとともに、あらゆる業務の生産性向上や新たな価値の創出に資するGX・DX推進に向けて、全社員を対象にした教育を実施してまいります。

また、海外事業の拡大を見据え、海外人財も積極的に採用しております。その際、就業において宗教上の配慮を要する場合には、配属前に職場へ教育を行うなど、社員が職場環境に馴染みやすいように配慮を行っております。

・障がい者雇用

誰もが自立した生活を送れる社会を実現するため、障がい者雇用にも積極的に取り組んでおります。特に特別支援学校からの定期的な採用等により雇用の安定確保に努めております。

b. 人財の育成

「最良の製品・サービスを以て社会に貢献す」という社是のもと当社では、社員の成長が企業最大の財産（価値）と位置付けるとともに、「会社の役割は社員の自己実現の場を提供することにある」という考えのもと、「与えられる教育」から「自ら学ぶ教育」へと個々の自律性を尊重した教育体制を導入しております。また、多様な価値観、年齢、職種の者との勉強会やミーティングなど、双方向コミュニケーションを重視した独自の制度を導入し、人財育成の向上を図っております。

・評価制度

人事評価制度においては、バランス・スコアカードを導入し、「財務・顧客・内部プロセス・組織能力」の4つの視点で目標設定と評価を行っております。特に、育成が必要な若年層には、自律的に学ぶこと、新しいことにチャレンジすることのウェイトを高くし、また、管理職には部下育成の評価指標を取り入れるなど、部下のモチベーションアップ、人財育成・能力開発等に積極的に展開しております。

・1on1の推進

上司と部下による1on1ミーティングを定期的に行っております。部下の自発的な意見をベースとした対話型コミュニケーションを行うことにより、部下の成長促進、各部の組織力の強化に繋げております。

・エルダー制度

入社3年未満の社員（若手社員）に他部署の先輩社員が教育係（エルダー）となり、仕事に対する考え方やメンタルケアを行っております。また、この制度により、若手社員だけでなくエルダー側のマネジメントスキルも向上し、双方のステップアップが図られております。

・管理職候補育成制度

次世代リーダー育成を目的とした管理職育成研修に取り組んでおります。戦略策定や実行力、経営スキルやコミュニケーション能力向上、リーダーとしてのマインドの確立等により、管理職候補生の育成に努めております。

・公的資格取得推奨・業績表彰

公的資格の中で、事業戦略上必要な資格を取得推奨資格とし、難易度を考慮したうえでランク付けをしております。ランクに応じて、取得による報奨金の支給と昇格ポイントの付与、また、顕著な功績者に対する業績表彰の施行等により、社員のモチベーション・能力アップを図るとともに、自発的に学び発展する組織風土の醸成に取り組んでおります。

イ．社内環境整備に関する方針と取組

当社では、社員及び全ての関係者が安全に就業することのできる職場環境の整備、また社員とその家族の心と身体の健康増進を支援する健康経営を推進しております。

・健康経営

企業が健全であるためには、社員が心身ともに健康であることが必要と考えております。

「健康は自分のため、ご家族のため、会社のため、全ての仕事に挑戦する第一歩の基本条件である」という考えのもと、社員の健康を重要な経営資源の一つと捉え、ご家族を含めた自発的な健康維持増進活動に対する積極的な支援と組織的な健康づくりの推進で、「社員が生き活きと仕事ができる」企業グループを目指します。

当社では健康経営戦略のKGIとして、2026年までにエンゲージメントスコア70点、運動習慣者比率50%を掲げており、月1回の1on1の推進、ウォーキングイベント参加率80%以上など健康投資の効果を図るKPIを設定しております。施策実行結果に対しての評価、改善をしながら、健康増進施策を推進しております。

このような取組みが評価され、「健康経営優良法人2025」において大規模法人部門の「ホワイト500」に認定されております。

・安全衛生

安全衛生業務を総括管理するため、全社総括安全衛生管理者を置き、中央安全衛生委員会を年2回開催しております。

この委員会は、全社安全・衛生活動の評価及び改善、社員の健康管理等を調査審議、安全・衛生に関する基本方針・計画作成等を行い、各事業所の安全衛生委員会に安全衛生管理活動方針の計画等の通達を行っております。また、各安全衛生委員会は通達方針に基づき、安全衛生パトロール、リスクアセスメントの実施、長時間労働対策等に取り組んでおります。

・労働時間の管理

ワークライフバランス実現のためには、時間外労働の削減が必須であり、そのためには、労働時間の把握と管理が不可欠です。当社においては、入退門システム等により、勤怠管理を1分単位で行っており、各部署・個人の業務量の把握と人員配置の適正化など、労働生産性の向上と時間外労働の削減に取り組んでおります。

また、ワーク（労働時間）のみならずライフ（休日）においても、従来の年次有給休暇、半日有給休暇に加え、今年度より1時間単位での有給休暇制度を導入し、より一層社員のニーズに応じた有給休暇取得に対応しております。

・男性育休の推進

育児と仕事を両立できるように、社内環境整備に力を入れており、女性の育児休職取得率は、100%となっております。また、2022年度からは男性の育児休暇取得の推進を行っております。男性が積極的に育児参加することで、職場全体の育児への理解が深まると同時に、性的役割分担の見直しや、業務プロセスの改善に繋がると考え、管理職への説明会を実施しております。サステナビリティ方針のマテリアリティとして、社員の育児休職取得率100%を設定し、性別に関わらず活躍できる職場、組織、会社を目指してまいります。

指標・目標

人的資本・多様性に関する取組における、当社の主な指標及び目標と当年度の実績は以下のとおりです。

カテゴリ	KPI	2024年	2025年	目標値	バリュー
多様性 女性活躍	女性社員比率 ※	12.4%	13.1%	30% (2040年)	多様な異なる視点から 社会課題に対して アプローチすることできる スペシャリスト集団 世の中の変化・リスクを とらえ、前例に囚われず 最良の製品・サービスで 社会に貢献すること
	女性管理職比率 ※	6.7%	5.8%	20% (2040年)	
	男性の育児休職率 ※	57.1%	83.3%	100% (2026年)	
働き方 職場環境	健康経営	健康経営優良法人ホワイト500の認定継続			快適な職場環境の実現

当社単体、正社員の目標及び実績

3 【事業等のリスク】

当社グループの事業に関するリスクについて、当社グループの経営成績及び財務状況に影響を及ぼす可能性のある主な事項には、以下のものがあります。

なお、文中における将来に関する事項は、有価証券報告書提出日現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 事業環境について

当社グループの事業は、電力システム、受配電システム、制御システム等の設備投資の動向に影響を受けます。当社グループの利益計画は、国内外の設備投資動向予測を織り込んで策定しておりますが、その動向が予想を超えて変化した場合は、当社グループの経営成績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。当社では事業環境の変化による経営成績の変動リスクに備えて、各事業の状況や市場動向のモニタリングにより新規事業の推進や海外事業の拡大に取り組んでおります。

(2) 法的規制について

当社グループの事業は、事業展開している国及び地域での規制並びに法令等の適用を受けており、これらの遵守に努めております。また一部の事業に関しては、日本国内での事業活動に際し、建設業法の法的規制の適用を受け、特定建設業許可及び一般建設業許可を受けております。

当社グループでは、コンプライアンス体制を強化しており、現時点において、当該許認可等の処分事由や取消事由に該当する事実の発生はないと認識しております。しかしながら、今後において、規制並びに法令等に変更が発生した場合、また万が一法令違反等が発生した場合には、当社グループの経営成績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。当社ではこのようなりスクに備えて、各種規制並びに法令等の事前確認と遵守に向けた啓発活動に努めております。

(3) 入札制度について

当社グループでは、官公庁等に電気設備及び水処理設備等を販売しております。これらの販売に際しては官公庁等が実施する入札に応募することになりますが、入札制度の変更や過当競争による入札価格の低下により、当社グループの経営成績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。当社ではこのようなりスクに備えて、入札情報等の分析に努めるとともに、入札競争力向上を図っております。

(4) 事故・災害・感染症等のリスクについて

予期せぬ事故及び災害並びに感染症等の発生により、当社グループ及び販売先並びに仕入先等の活動に支障をきたした場合、当社グループの経営成績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。当社ではこのようなりスクに備えて、非常時の対応マニュアルの整備、社員の安否確認方法及び緊急連絡体制の確立、災害発生を想定した実施訓練などに取り組んでおります。

(5) 取引先の信用リスクについて

当社グループの事業は、製品引渡後に代金が支払われる請負契約が多いため、代金受領前に取引先が信用不安に陥った場合には、当社グループの経営成績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。当社では信用リスクに備えて、信用調査等に基づく取引先の評価を厳格に行い、各取引先に供与する信用上限である「与信限度額」を設定し、その範囲での取引を基本としております。

(6) 技術力について

当社グループでは、市場ニーズに基づいた製品開発及び製品化のため、各事業部門で研究開発を行っておりますが、開発計画が予定通りに進捗せず、市場投入が遅れた場合は、当社グループの経営成績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。当社ではこのようなりスクに備えて、研究開発の統括部署において開発状況のモニタリングを行っており、各事業部門からの定期的な成果報告などで開発計画の進捗管理を行っております。

(7) カントリーリスクについて

当社グループは、中国及び東南アジア地域において事業を推進しております。これらの地域において、経済、政情の悪化、法律・規則の変更、労使関係の悪化等が、当社グループの経営成績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。当社ではカントリーリスクに備えて、当該地域の拠点と緊密なコミュニケーションをとることに加え、取引先及び金融機関などから情報収集を行っております。

(8) 資産保有リスクについて

当社グループでは、営業活動のため、有価証券等の資産を保有しており、時価の変動等により経営成績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。また、固定資産については、資産グループが属する事業の経営環境の悪化等により、減損損失の計上が必要となった場合には、当社グループの経営成績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。当社では資産保有リスクに備えて、有価証券については個別銘柄ごとに保有意義を検証し、取締役会にて保有の適否を判断しております。また、固定資産については各事業部門の経営計画のモニタリングを行い、経営環境の変化を的確に把握して、減損の兆候の早期把握と経営計画の修正を行っております。

(9) 製品の欠陥について

当社グループの製品の品質には万全を期しておりますが、契約不適合責任、製造物責任による損害賠償が発生した場合は、経営成績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。当社ではこのようリスクに備えて、グループ横断的な品質管理・改善活動に向けた体制を整備し、品質確保及び改善に向けた取組を行っております。

(10) 取引先との関係について

当社グループでは、取引先との良好な関係を維持し、取引を増加させることで共通の利益を増加させるよう努めておりますが、今後、予期せぬ要因で良好な関係を維持することができなくなった場合、当社グループの経営成績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(11) 業績の季節的変動について

当社グループの業績は、販売先の設備投資予算の執行状況により、第1四半期連結会計期間と第4四半期連結会計期間に、売上高及び利益が偏重する傾向にあります。当社では業績の季節的変動に備えて、受注計画及び工事計画の精査による生産の平準化対策を行い、当社グループの生産拠点である古賀事業所の安定した生産高の確保に取り組んでおります。

4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度におけるわが国の経済は、好調な企業収益や雇用・所得環境の改善などを背景に、緩やかな回復基調で推移しましたが、米国の通商政策の影響や地政学的リスクの高まりなど、先行きについては引き続き注視が必要な状況にあります。

一方、AIやDXをはじめとするデジタル投資の拡大により、AIデータセンターの建設や、それに伴う電力需要の増加を受けた蓄電所など関連分野への投資が進展しており、同分野へ今後も拡大が見込まれております。

このような状況の中、当社グループは中期経営計画（SEIKO IC2026）の基本方針である「企業活動・事業活動を通じた社会課題解決により、サステナブルな社会の実現に貢献する」のもと、「デジタル技術を活用した社会課題解決」「カーボンニュートラルへの取り組み」「One 正興によるグループ総合力の発揮」の3つの重点施策に取り組んでまいりました。

その結果、当連結会計年度の業績は、環境エネルギー部門において、公共分野での大口案件の獲得や、データセンター、蓄電所向けの受注が伸び、受注高は39,183百万円（前期比 30.8%増）となりました。売上高につきましては、環境エネルギー部門の公共分野に加え、再生可能エネルギー関連が堅調に推移し、売上高は31,380百万円（同 7.8%増）、損益につきましては、電力部門や環境エネルギー部門の利益率が改善したことにより、営業利益は2,615百万円（同 29.7%増）、また、投資有価証券の売却などにより、経常利益は3,126百万円（同 32.5%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は2,036百万円（同 32.6%増）となりました。

セグメントごとの経営成績は、次のとおりであります。

（電力部門）

情報制御分野において、水力中央給電制御所システム（OT）や、遠隔監視システムなどのスマート保安システムは堅調に推移したものの、配電機器製品が計画に対し低調となり、売上高は8,247百万円（前期比 0.5%減）となりました。セグメント利益につきましては、原価低減活動が奏功し、1,237百万円（同 18.3%増）となりました。

（環境エネルギー部門）

公共分野における水処理施設向け監視制御システムや、産業分野における系統用蓄電所・データセンター向け大型案件が堅調に推移し、売上高は12,994百万円（前期比 9.4%増）、セグメント利益は、739百万円（同 118.4%増）となりました。

（情報部門）

スマート港湾の展開やシステム開発など、港湾分野及び開発分野は底堅く推移し、売上高は1,570百万円（前期比 0.3%増）となりましたが、ヘルスケア分野において、開発コストが増加したことにより、セグメント利益は113百万円（同 50.5%減）となりました。

（サービス部門）

系統用蓄電所・データセンター向け案件が堅調に推移し、売上高は6,141百万円（前期比 24.0%増）、セグメント利益は135百万円（同 111.9%増）となりました。

（その他）

電子制御機器製品や液晶複合膜フィルム、また、電力向けの発電所・変電所工事が堅調に推移したことにより、売上高は2,426百万円（前期比 0.5%増）、セグメント利益は388百万円（同 14.6%増）となりました。

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末に比べ4,384百万円増加の34,715百万円となりました。負債は、前連結会計年度末に比べ2,177百万円増加の16,626百万円となりました。純資産は、前連結会計年度末に比べ2,206百万円増加の18,089百万円となりました。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は前連結会計年度末に比べ91百万円増加の3,252百万円となりました。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動により得られた資金は、3,808百万円（前連結会計年度は339百万円の獲得）となりました。これは主に、売上債権が1,147百万円増加し、法人税等の支払により976百万円資金を支出した一方で、税金等調整前当期純利益3,126百万円を計上し、仕入債務が1,485百万円、契約負債が1,147百万円の増加により資金を得られたことによるものであります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動により支出した資金は、1,300百万円（前連結会計年度は160百万円の獲得）となりました。これは主に、投資有価証券の売却による収入が484百万円発生した一方で、有形固定資産の取得による支出が1,639百万円あったことによるものであります。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動により支出した資金は、2,422百万円（前連結会計年度は391百万円の獲得）となりました。これは主に、短期借入金1,524百万円減少したことや、配当金の支払が608百万円あったことによるものであります。

生産、受注及び販売の状況

a. 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	生産高(百万円)	前期比(%)
電力部門	8,529	+0.7
環境エネルギー部門	13,012	+11.4
情報部門	1,656	+7.5
サービス部門	6,123	+19.1
その他	2,323	2.6
合計	31,646	+8.3

- (注) 1 セグメント間の取引については、相殺消去しております。
2 金額は、販売価格によっております。
3 金額には、仕入実績を含んでおります。

b. 受注実績

当連結会計年度における受注実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	受注高(百万円)	前期比(%)	受注残高(百万円)	前期比(%)
電力部門	8,530	+8.3	6,667	+4.4
環境エネルギー部門	19,860	+45.0	24,874	+38.2
情報部門	1,735	+12.7	890	+22.5
サービス部門	6,662	+40.8	4,154	+14.5
その他	2,395	+13.1	786	3.4
合計	39,183	+30.8	37,374	+26.4

- (注) セグメント間の取引については、相殺消去しております。

c. 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	販売高(百万円)	前期比(%)
電力部門	8,247	0.5
環境エネルギー部門	12,994	+9.4
情報部門	1,570	+0.3
サービス部門	6,141	+24.0
その他	2,426	+0.5
合計	31,380	+7.8

- (注) 1 セグメント間の取引については、相殺消去しております。
2 主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合

相手先	前連結会計年度		当連結会計年度	
	販売高(百万円)	割合(%)	販売高(百万円)	割合(%)
九州電力(株)	8,131	27.9	7,348	23.4

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

重要な会計上の見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づき作成されております。その作成において見積りが必要となる事項につきましては、過去の実績やその時点で合理的と考えられる情報に基づき会計上の見積りを行っております。特に、一定の期間にわたり進捗率に応じて充足される履行義務に係る収益の計上については、会計上の見積りが経営成績等に重要な影響を与えると判断しております。なお、見積りには不確実性が伴うため、実際の結果とは異なる場合があります。

当社グループの連結財務諸表作成において採用している重要な会計上の見積りは、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載しております。

当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

a. 財政状態の分析

(流動資産)

当連結会計年度における流動資産の残高は、前連結会計年度と比較して1,551百万円増加の21,612百万円となりました。これは主に、受取手形、売掛金及び契約資産が1,160百万円増加したことや、商品及び製品が159百万円増加したことによるものであります。

(固定資産)

当連結会計年度における固定資産の残高は、前連結会計年度と比較して2,832百万円増加の13,103百万円となりました。これは主に、ひびきの研究開発センター建設に伴い、建設仮勘定が1,439百万円増加したことや、投資有価証券が時価の上昇等により1,084百万円増加したことによるものであります。

(流動負債)

当連結会計年度における流動負債の残高は、前連結会計年度と比較して1,798百万円増加の13,373百万円となりました。これは主に、短期借入金が1,506百万円減少した一方で、支払手形及び買掛金が1,485百万円増加したことや、契約負債が1,147百万円増加したことによるものであります。

(固定負債)

当連結会計年度における固定負債の残高は、前連結会計年度と比較して378百万円増加の3,252百万円となりました。

(純資産)

当連結会計年度における純資産の残高は、前連結会計年度と比較して2,206百万円増加の18,089百万円となりました。これは主に、利益剰余金が配当により608百万円減少した一方で、親会社株主に帰属する当期純利益が2,036百万円の計上により増加したことや、その他有価証券評価差額金が投資有価証券の時価の上昇により729百万円増加したことによるものであります。

b. 経営成績の分析

(売上高)

当連結会計年度の売上高は31,380百万円(前期比 7.8%増)となり、前連結会計年度と比較して2,281百万円増加いたしました。セグメント別の売上高につきましては、「(1) 経営成績等の状況の概要 財政状態及び経営成績の状況」に記載しております。

(売上総利益)

当連結会計年度における売上総利益は5,951百万円(前期比 14.6%増)となり、前連結会計年度と比較して757百万円増加し、売上総利益率は1.1ポイント増加し、19.0%となりました。これは主に環境エネルギー部門の公共分野に加え再生可能エネルギー関連が堅調に推移したためであります。

(営業利益)

当連結会計年度における販売費及び一般管理費は、前連結会計年度と比較して158百万円増加し、3,336百万円(前期比 5.0%増)となりました。

以上の結果、当連結会計年度の営業利益は前連結会計年度と比較して598百万円増加し、2,615百万円(前期比29.7%増)、営業利益率は8.3%となりました。

(経常利益)

当連結会計年度における営業外収益は、投資有価証券売却による収入が発生したものの、前連結会計年度と比較して4百万円減少し、651百万円(前期比 0.8%減)となりました。

営業外費用は、前連結会計年度に中国子会社に係る事業構造改善費用を計上していましたが、当連結会計年度は発生していないため、前連結会計年度と比較して173百万円減少し、140百万円(前期比 55.3%減)となりました。

以上の結果、当連結会計年度の経常利益は前連結会計年度と比較して767百万円増加し、3,126百万円(前期比32.5%増)となりました。

(親会社株主に帰属する当期純利益)

当連結会計年度における法人税等合計は、前連結会計年度と比較して266百万円増加し、1,089百万円(前期比32.4%増)となりました。これは主に、税金等調整前当期純利益が増加したためであります。

以上の結果、当連結会計年度における親会社株主に帰属する当期純利益は、前連結会計年度と比較して500百万円増加し、2,036百万円(前期比 32.6%増)、ROEは1.4ポイント増加し、12.0%となりました。

c. 経営成績に重要な影響を与える要因について

「3 事業等のリスク」に記載しております。

d. 資本の財源及び資金の流動性についての分析

(キャッシュ・フローの分析)

当社グループの当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は、前連結会計年度末と比較して91百万円増加し、3,252百万円となりました。なお、各キャッシュ・フローの状況につきましては、「(1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載しております。

(資金需要)

当社グループの資金需要は営業・生産活動に必要な運転資金の他に、設備投資及び研究開発費並びに配当支払いなどがあります。なお、重要な設備の新設等については、「第3 設備の状況 3 設備の新設、除去等の計画」に記載しております。

(資金調達)

当社グループは資金需要に対して、営業活動により獲得した資金を充当し、不足分については取引先金融機関から調達しております。

5 【重要な契約等】

技術導入契約

契約会社名	相手方の名称	国名	内容	契約年月日	有効期間
(株)正興電機製作所	(株)日立製作所	日本	配電盤関係	1961年5月1日	(*1)
			発電所集中制御用制御装置及び配電自動制御システム	1975年2月21日	(*1)
			火力発電所用コントロールセンタ、ロードセンタ、磁気遮断器及び真空遮断器内蔵の所内高圧閉鎖配電盤	1981年6月26日	(*1)
			原子力発電所用コントロールセンタ、パワーセンタ	1983年6月1日	(*2)

(注) 1 *1 いずれか一方から特段の申し出がない限り2年毎に自動更新されます。

*2 いずれか一方から特段の申し出がない限り3年毎に自動更新されます。

2 上記契約に基づくロイヤリティとして売上高の2%~3%を支払っております。

6 【研究開発活動】

当社グループは、中期経営計画（SEIKO IC2026）で「デジタルファースト」「脱炭素社会の実現」「One 正興」の基本方針のもと、市場・技術・ノウハウの共有化を図る「グループ横断プロジェクト」を設置しております。研究開発においては、「DX（デジタル）プロジェクト」、「脱炭素プロジェクト」で創出された新たなソリューションの実現を目指しております。当連結会計年度におけるグループ全体の研究開発費は総額で639百万円であり、この中には受託研究等の費用539百万円が含まれております。

セグメントごとの研究開発活動を示すと次の通りであります。

(1) 電力事業

電力事業では、スマート保安ソリューションを大きな成長分野と捉えて、「現地操作支援システム」「遠隔設備監視システム」などを主力製品として開発を進めております。

設備操作でヒューマンエラーを防止する「現地操作支援システム」では、既存のスマートグラスを活用したシステムに使用しているマイクロソフトのホロレンズが、2027年にサポートを終了するとの発表がなされております。この後継機種としてHMS社のARグラスを採用してシステムに対応できるようにしてまいりました。

九州電力送配電殿と共同研究にてIEC 61850（スマートグリッドにおける国際標準規格）に沿った、デジタル変電所の開発を進めており、2027年に配電用変電所へ納入する計画となっております。

現在、再生可能エネルギーの連系増加に伴い、配電線の適正電圧維持が難しくなっている中で、光ネットワークを活用した配電システムの高度化（電圧集中監視制御、事故点標定等）が、必要になったことで、新型光IP子局の開発を行ってまいりました。既存製品では、低需要地区の用途に合ったコスト低減型の手動開閉器塔を3回路に続き5回路の手動開閉器塔の開発を行ってまいりました。

一方、ロボット分野では、2024年から某電力会社様での実証実験を進めており、2026年に巡視点検ロボット2台を正式導入することが決定しております。なお、巡視点検ロボットと上位解析システムを繋ぐための、データ連携システムも新たに開発を実施し、導入に向けた最終調整を行っております。また、警備ロボットでは、国内で数少ない屋外用の警備ロボットを製品化し、リリースに向けた準備を行っております。

当事業に係る研究開発費は、484百万円であります。

(2) 環境エネルギー事業

エネルギーソリューション分野では、蓄電システムの大容量化の方針に基づき、大容量化が容易で、サイクル寿命が長く、安全性の高い、レドックスフロー電池を採用した蓄電システムの開発を進めております。2026年に新設する「ひびきの研究開発センター」に設置する予定となっております。

当事業に係る研究開発費は、12百万円であります。

(3) 情報事業

ヘルスケア分野に関する開発は、大学と共同研究で進めており、スマートフォンの加速度センサーから歩行速度を演算できる高い相関性がある指標値（歩行速度推定指標値）を用いた「歩行品質アプリ」を開発中です。スマートフォンを用いて取得した指標値の結果より、アプリの検証を実施しております。また、認知症者を対象とした歩行測定会の準備を進めており、測定会で取得するデータを用いて軽度認知症予測への適用を検討しております。

港湾分野に関する開発は、引き続き国土交通省の補助金事業により、「不安全行動の定量的評価に基づく事故抑止ソリューション開発」として、事故の原因となる不安全行動を抑止し、事故を抑制するシステムの開発を進めております。

当事業に係る研究開発費は、91百万円であります。

(4) その他

その他の分野では、エレクトロニクス分野やオプトロニクス分野にて技術開発・製品開発を行っております。

エレクトロニクス分野では、各種スイッチ関連製品に加えて、スマート保安製品として、電力機器の操作電流を波形データで収集する装置に、各電力会社からの要望により機能追加や改善を行い、予防保全（故障・寿命予知）に欠かせない波形データ収集を容易にしました。

オプトロニクス分野では、調光フィルム「SILF」の応用製品や、次世代を担う新しい調光素子「遮光・カラー調光機能液晶」の開発を進めております。

その他分野に係る研究開発費は、51百万円であります。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度に実施いたしました設備投資の総額は2,114百万円であり、その内訳は、有形固定資産2,058百万円
無形固定資産56百万円であります。

2 【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

2025年12月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
			建物 及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積㎡)	工具、 器具 及び備品	リース 資産	合計	
古賀事業所他 (福岡県古賀市)	電力部門 環境エネルギー部門 その他	工場建物 及び生産 設備等	2,570	52	210 (38,882)	36	80	2,950	390 [134]
本社 (福岡市博多区)	電力部門 環境エネルギー部門 情報部門 サービス部門 その他	本社ビル・ 別館ビル 建物等	666	0	111 (3,767)	27	305	1,110	159 [9]

(注)従業員数欄の〔外書〕は、臨時雇用者数であります。

(2) 国内子会社

2025年12月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
				建物 及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積㎡)	工具、 器具 及び備品	リース 資産	合計	
(株)正興 サービス &エンジニア リング	本社他 (福岡市 博多区 他)	サービス 部門	建物等	196	0	101 (574)	0		301	41 [6]

(注)従業員数欄の〔外書〕は、臨時雇用者数であります。

3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

当連結会計年度末（2025年12月31日）現在において、ひびきの研究開発センターの建設を計画しております。本拠点はひびきの地域における理工系大学、研究機関及び先進企業とのシナジー効果を最大限に活用し、当社グループの成長の柱となるデジタル(DX)・脱炭素(GX)分野における事業拡大、産学官連携による最先端の製品・技術開発を行う研究開発拠点となります。

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	投資予定額		資金調達方法	着手年月	完了予定 年月
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)			
提出会社	ひびきの研究開発センター (福岡県北九州市)	電力部門 環境エネルギー部門 情報部門 その他	建物他	4,855	1,477	自己資金	2024年 10月	2026年 9月

(2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	36,000,000
計	36,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年12月31日)	提出日現在 発行数(株) (2026年3月26日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	13,908,595	13,908,595	東京証券取引所 (プライム市場) 福岡証券取引所	単元株式数100株
計	13,908,595	13,908,595		

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2024年11月25日 (注)1	1,135	13,738	622	3,229	622	2,510
2024年12月18日 (注)2	170	13,908	93	3,323	93	2,603

(注)1 公募による新株式発行一般募集

発行価格 1,157円

発行価額 1,097.05円

資本組入額 548.525円

(注)2 オーバーアロットメントによる当社株式の売出しに関する有償第三者割当による新株発行

発行価格 1,097.05円

資本組入額 548.525円

割当先 みずほ証券株式会社

(5) 【所有者別状況】

2025年12月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	11	20	113	62	33	8,628	8,867	
所有株式数(単元)	-	38,788	12,194	20,201	11,673	72	55,880	138,808	27,795
所有株式数の割合(%)	-	27.94	8.78	14.55	8.40	0.05	40.25	100.0	

(注) 1 自己株式383,148株は、「個人その他」に3,831単元及び「単元未満株式の状況」に48株含めて記載しております。

2 上記の「その他の法人」には、証券保管振替機構名義の株式が9単元含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2025年12月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 九州電力口及び九州電力送配電口 再信託受託者 株式会社日本カストディ銀行	東京都中央区晴海一丁目8番12号	1,186	8.77
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 西日本鉄道口 再信託受託者 株式会社日本カストディ銀行	東京都中央区晴海一丁目8番12号	933	6.89
株式会社クラフティア	福岡市中央区天神一丁目11番1号	846	6.25
株式会社日本カストディ銀行(三井住友信託銀行再信託分・西部瓦斯株式会社退職給付信託口)	東京都中央区晴海一丁目8番12号	554	4.10
株式会社SBI証券	東京都港区六本木一丁目6番1号	483	3.57
株式会社日立製作所	東京都千代田区丸の内一丁目6番6号	430	3.18
株式会社福岡銀行	福岡市中央区天神二丁目13番1号	317	2.34
NOMURA PB NOMINEES LIMITED OMNIBUS-MARGIN(CASHPB) (常設代理人 野村證券株式会社)	1 ANGEL LANE, LONDON, EC4R 3AB, UNITED KINGDOM (東京都中央区日本橋一丁目13番1号)	305	2.25
土屋直知	福岡市中央区	287	2.12
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海一丁目8番12号	271	2.00
計		5,616	41.52

(注) 上記のほか当社所有の自己株式383千株があります。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年12月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 383,100		
完全議決権株式(その他)	普通株式 13,497,700	134,977	
単元未満株式	普通株式 27,795		
発行済株式総数	13,908,595		
総株主の議決権		134,977	

(注) 1 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式48株が含まれております。

2 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、証券保管振替機構名義の株式が900株(議決権9個)含まれております。

【自己株式等】

2025年12月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社正興電機製作所	福岡市博多区東光二丁目 7番25号	383,100	-	383,100	2.75
計		383,100	-	383,100	2.75

(8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

当社は、当社の取締役(監査等委員及び社外取締役を除く。以下、「対象取締役」という。)に当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを与えるとともに、株主の皆さまとの一層の価値共有を進めることを目的として、譲渡制限付株式報酬制度を導入しております。

対象取締役に対して譲渡制限付株式付与のために支給する金銭報酬の総額は、年額50万円以内、譲渡制限付株式として自己株式が処分される当社の普通株式の総数は年8万株以内と決議いただいております。具体的配分については、取締役会において決定することとしております。

また、当社は、対象取締役のほか、当社の取締役を兼務しない執行役員に対しても、譲渡制限付株式を付与しております。

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
当事業年度における取得自己株式	165	0
当期間における取得自己株式		

(注) 当期間における取得自己株式には、2026年3月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式数は含めておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他(譲渡制限付株式報酬による処分)	32,172	36		
保有自己株式数	383,148		383,148	

(注) 当期間における保有自己株式数には、2026年3月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取及び買増請求による売渡による株式数は含めておりません。

3 【配当政策】

当社は、株主様への利益還元を経営上の重要課題の一つとして認識し、継続的な安定配当を基本にしつつ、業績に応じた経営の成果を迅速に株主様に還元することを基本方針といたしております。また、市場競争力の維持や新規事業展開、研究開発のための内部留保の確保を念頭に、財政状態、利益水準等を総合的に勘案して決定することとしております。

当事業年度の剰余金の配当につきましては、1株当たり50円といたしました。

なお、当社は、会社法第459条の規定に基づき、取締役会の決議によって剰余金の配当を行うことができる旨を定めており、年2回以上の配当の実施を基本としております。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2025年7月31日 取締役会決議	338	25.00
2026年2月12日 取締役会決議	338	25.00

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、「最良の製品・サービスを以て社会に貢献す」の社是のもと、「競争力の強化」・「経営判断の迅速化」を図ると同時に、「経営の透明性」を高める観点から経営の監視機能及び内部統制機能の充実、コンプライアンス経営の徹底を重要課題として取り組み、企業価値の向上に努めることをコーポレート・ガバナンスの基本方針としております。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

イ．当社は、取締役会の監督機能をより一層強化し、コーポレート・ガバナンス体制の更なる充実を図ることを目的として、2024年3月27日開催の定時株主総会における承認を得て、監査役会設置会社から監査等委員会設置会社へ移行しております。

また、取締役会の意思決定の迅速化及び業務執行の効率化を図るために執行役員制度を導入しており、取締役会にて選任された執行役員へ業務執行に関する権限を委譲し、執行役員は担当業務を執行する体制となっております。

主要な会議体の体制は、以下のa．～d．のとおりです。

a．取締役会

2026年3月26日（有価証券報告書提出日）現在の取締役会は、取締役（監査等委員である取締役を除く）9名（うち社外取締役5名）及び監査等委員である取締役3名（うち社外取締役2名）の計12名で構成されています。原則として毎月1回の定例取締役会、必要に応じて臨時取締役会が開催され、経営上の最高意思決定機関として、法令及び定款に定められた事項並びに重要な経営方針等に関する事項を決議し、それに基づいた業務執行状況を監督しております。

なお、当社は、2026年3月27日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）9名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、取締役会は、引き続き取締役（監査等委員である取締役を除く）9名（うち社外取締役5名）及び監査等委員である取締役3名（うち社外取締役2名）の計12名で構成されることとなります。

b．監査等委員会

2026年3月26日（有価証券報告書提出日）現在の監査等委員会は、監査等委員である取締役3名（うち常勤監査等委員である取締役2名）で構成されております。常勤監査等委員である取締役2名は、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。原則として毎月1回開催し、必要あるときは随時開催とし、業務執行取締役の職務執行の状況や会計監査人による監査の情報を共有し、当社グループのコーポレート・ガバナンスや内部統制システムの整備・運用状況、会計監査人の監査品質の評価などを協議し、各取締役が法令及び定款に定められた職務を適切に遂行しているか、企業価値の向上に向けて各組織が有機的に機能しているか等を議論するものとしております。

なお、当社は、2026年3月27日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「監査等委員である取締役3名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、監査等委員会は、引き続き監査等委員である取締役3名（うち常勤監査等委員である取締役2名）で構成されることとなります。常勤監査等委員である取締役2名は、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

c．経営会議

経営会議は、業務執行取締役、執行役員、常勤監査等委員等で構成されています。原則として毎月1回開催、必要に応じて臨時に開催し、取締役会に対する付議事項、取締役会から委嘱を受けた事項、その他経営に関する重要な事項を審議するものとしております。

d. 指名・報酬諮問委員会

当社は、コーポレート・ガバナンス体制の一層の強化を図ることを目的に、取締役会の任意の諮問機関として、過半数を独立社外取締役で構成された指名・報酬諮問委員会を設置しております。

同委員会は、社内取締役2名、独立社外取締役4名の計6名で構成され、社外取締役の関与・助言の機会を適切に得ることにより、取締役及び執行役員等の指名・報酬に係る取締役会機能の客観性及び透明性を確保しております。

なお、2026年3月27日開催予定の定時株主総会後も、同委員会は、引き続き社内取締役2名、独立社外取締役4名の計6名で構成されることとなります。

・2026年3月26日（有価証券報告書提出日）現在の各機関の構成員については、下表のとおりです。

（ は議長・委員長、○は構成員を示す。）

役 職	氏 名	取締役会	監査等委員会	経営会議 (注)	指名・報酬 諮問委員会
代表取締役会長	土屋 直知			○	
代表取締役社長	添田 英俊	○			○
取締役 専務執行役員	田中 勉	○		○	
取締役 専務執行役員	有江 勝利	○		○	
独立社外取締役	石田 耕三	○			○
独立社外取締役	高崎 繁行	○			○
独立社外取締役	青木 麗子	○			○
社外取締役	稲月 勝巳	○			
独立社外取締役	加藤 暁子	○			○
取締役 (監査等委員)(常勤)	新納 洋	○		○	
独立社外取締役 (監査等委員)(常勤)	高田 勝則	○	○	○	
独立社外取締役 (監査等委員)	近藤 真	○	○		
常務執行役員	山口 満			○	
常務執行役員	柴田 洋一			○	
上級執行役員	川崎 祥紀			○	
上級執行役員	常岡 則夫			○	
上級執行役員	山崎 忠照			○	
執行役員	馬場 智弘			○	
執行役員	宇佐美 守央			○	
執行役員	二村 秀信			○	
執行役員	早田 茂敏			○	
執行役員	福永 孝			○	
執行役員	吉武 淳一			○	
執行役員	山田 和夫			○	
執行役員	谷川 洋			○	

(注) その他議長が指名する者が構成員になる場合があります。

・2026年3月27日開催予定の定時株主総会終了後の各機関の構成員については、下表のとおりです。

(は議長・委員長、○は構成員を示す。)

役 職	氏 名	取締役会	監査等委員会	経営会議 (注)	指名・報酬 諮問委員会
取締役会長	土屋 直知				
代表取締役社長	添田 英俊	○			○
取締役 専務執行役員	田中 勉	○		○	
取締役 専務執行役員	有江 勝利	○		○	
独立社外取締役	石田 耕三	○			○
独立社外取締役	高崎 繁行	○			○
独立社外取締役	青木 麗子	○			○
社外取締役	稲月 勝巳	○			
独立社外取締役	加藤 暁子	○			○
取締役 (監査等委員)(常勤)	新納 洋	○		○	
独立社外取締役 (監査等委員)(常勤)	高田 勝則	○	○	○	
独立社外取締役 (監査等委員)	田中 雅敏	○	○		
常務執行役員	山口 満			○	
常務執行役員	柴田 洋一			○	
常務執行役員	土屋 隆太			○	
上級執行役員	川崎 祥紀			○	
上級執行役員	常岡 則夫			○	
上級執行役員	山崎 忠照			○	
執行役員	馬場 智弘			○	
執行役員	二村 秀信			○	
執行役員	早田 茂敏			○	
執行役員	福永 孝			○	
執行役員	吉武 淳一			○	
執行役員	山田 和夫			○	
執行役員	谷川 洋			○	

(注) その他議長が指名する者が構成員になる場合があります。

八．主要な会議体の活動状況

2025年1月1日から2025年12月31日までの当事業年度における主要な会議体の活動状況は、以下のa.～c.のとおりです。

a．取締役会の活動状況

役職	氏名	出席状況
代表取締役会長（議長）	土屋 直知	100.0%（12 / 12回）
代表取締役社長	添田 英俊	100.0%（12 / 12回）
取締役 専務執行役員	田中 勉	100.0%（12 / 12回）
取締役 専務執行役員	有江 勝利	100.0%（12 / 12回）
取締役 常務執行役員（注1）	山口 満	100.0%（2 / 2回）
社外取締役（注1）	和仁 寛	100.0%（2 / 2回）
独立社外取締役	高崎 繁行	100.0%（12 / 12回）
独立社外取締役	石田 耕三	100.0%（12 / 12回）
独立社外取締役	青木 麗子	100.0%（12 / 12回）
社外取締役（注2）	稲月 勝巳	100.0%（10 / 10回）
独立社外取締役（注2）	加藤 暁子	100.0%（10 / 10回）
取締役監査等委員（常勤）	新納 洋	100.0%（12 / 12回）
独立社外取締役監査等委員（常勤）	高田 勝則	100.0%（12 / 12回）
独立社外取締役監査等委員	近藤 真	83.3%（10 / 12回）

（注）1 山口満、和仁寛の両氏の出席状況は、2025年3月27日の任期満了による退任までに開催された取締役会を対象としております。

（注）2 稲月勝巳、加藤暁子の両氏の出席状況は、2025年3月27日の就任以降に開催された取締役会のみを対象としております

（主な検討内容）

- ・ 決算及び財務諸表等
- ・ 会社機関設計変更の審議
- ・ 内部統制システムの整備に関する活動状況の報告
- ・ 取締役会実効性評価の報告と審議
- ・ 各事業部門の活動状況 など

b．監査等委員会の活動状況

「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (3) 監査の状況 監査等委員会監査の状況」に記載のとおりであります。

c . 指名・報酬諮問委員会の活動状況

役職	氏名	出席状況
代表取締役会長（議長）	土屋 直知	100.0%（2 / 2回）
代表取締役社長	添田 英俊	100.0%（2 / 2回）
独立社外取締役	高崎 繁行	100.0%（2 / 2回）
独立社外取締役	石田 耕三	100.0%（2 / 2回）
独立社外取締役	青木 麗子	100.0%（2 / 2回）
独立社外取締役（注1）	加藤 暁子	100.0%（1 / 1回）

（注）1 加藤暁子氏の出席状況は、2025年3月27日の就任以降に開催された指名・報酬諮問委員会のみを対象としております。

（主な検討内容）

- ・取締役等の指名・報酬の審議

企業統治に関するその他の事項

当社は、内部統制システムを構築するため、取締役会において、以下のとおり「内部統制システムの整備に関する基本方針」を定め、これに沿って構築した内部統制システムを運用しております。この内部統制システムには、リスク管理体制及び子会社の業務の適正を確保するための体制を含んでおります。

[内部統制システムの整備に関する基本方針]

当社は、会社法及び会社法施行規則に基づき、以下のとおり、当社及びグループ各社に係る内部統制システムを整備しております。

- （a）当社及び当社子会社の取締役・使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
- ・企業理念規定（正興グループ企業行動規範・社員行動指針）をはじめとするコンプライアンス体制に係る規定を、当社グループの役員及び社員が法令・定款及び社会規範を遵守した行動をとるための行動規範とする。
 - また、その徹底を図るため、担当部署において、コンプライアンスの取組を横断的に統括することとし、同部署を中心に役員及び社員の教育等を行う。そして、当社の内部監査室は、担当部署と連携のうえ、コンプライアンスの状況を監査する。これらの活動は、定期的に当社の取締役会、経営会議及び監査等委員会に報告されるものとする。
 - ・当社の取締役会は、取締役及び執行役員の職務の執行を監督し、経営の公正性・透明性を確保する。
 - ・当社の社外取締役（監査等委員である者を除く。）は、その独立性に影響を受けることなく、情報収集力の強化を図ることができるよう、必要に応じて監査等委員会との意見交換を行う。
 - ・法令上疑義のある行為等について、社員が直接情報提供を行う手段として、当社グループの横断的な相談窓口（コンプライアンス相談窓口、社員相談窓口）を設置・運営し、通報者に対して、通報を理由に不利益な取り扱いを行わないものとする。
 - ・反社会的勢力に対しては毅然とした態度で対応し、これらとの取引を一切行わない体制を整備する。
- （b）当社及び当社子会社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
- ・当社グループは、取締役会をはじめとする重要な会議の意思決定に係る記録や各取締役が職務権限規程に基づいて決裁した文書等、取締役の職務執行に係る情報を文書又は電磁的媒体に記録し、法令及び「文書管理規程」等に基づき、定められた期間保存する。
 - ・情報の管理については、「情報セキュリティ基本方針」、「個人情報保護方針」に基づき行う。

- (c) 当社及び当社子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制
- ・コンプライアンス、環境、災害、品質及び情報セキュリティ等に係るリスクについては、それぞれの担当部署にて、規則・ガイドラインの制定、研修の実施、マニュアルの作成・配布等を行うものとし、組織横断的リスク状況の監視及び全社対応は、統括部署が行うものとする。
- また、統括部署は、各部署のリスク管理の状況を調査し、その結果を定期的に当社の取締役会及び経営会議に報告する。
- (d) 当社及び当社子会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
- ・当社は、執行役員制度に基づき、経営と業務執行の分離及び責任と権限の明確化を図る。
- 取締役会は、重要事項の決定並びに取締役の業務執行状況の監督という本来の機能に特化し、執行役員は、自己の職務を執行する。
- 執行役員の職務の担当範囲は、取締役会にて定め、その責任と権限を明確にする。
- また、定例の取締役会を毎月開催するとともに、取締役会の機能をより強化し、経営効率を向上させるため、執行役員で構成する経営会議を毎月開催し、当社グループの業務執行に関する基本的事項及び重要事項に係る意思決定を機動的に行う。
- ・業務の運営については、将来の事業環境を踏まえて、当社グループの中期経営計画及び各年度予算を策定し、全社的な目標を定め、その目標達成のために、取締役及び執行役員の職務権限と担当業務を明確にし、職務の執行の効率化を図るとともに、各部門は、具体的な施策を策定し、実行に移す。
- (e) 当社及び当社子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
- ・当社は、当社グループの経営管理及び内部統制を担当する部署を当社に置き、「関係会社管理規程」に基づき、当社及びグループ各社間での内部統制に関する協議、情報の共有化、指示・要請の伝達等が効率的に行えるシステムを含む体制を構築する。
 - ・グループ各社の内部監査は、当社の内部監査室が計画的に実施する。
 - ・グループ各社の取締役の職務執行の監視・監督は、当社が派遣した取締役及び監査役が実施する。
- (f) 監査等委員会がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項及び当該使用人の取締役（監査等委員である者を除く。）からの独立性に関する事項並びに当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項
- ・監査等委員会の職務を補助するため、また、監査等委員会の事務局として、補助使用人を置く。補助使用人は、監査等委員会の指示に従いその職務を行う。
- なお、補助使用人の独立性を確保するため、当該使用人の人事異動及び考課については、監査等委員会の同意の下に行う。
- (g) 取締役及び使用人並びに子会社の取締役、監査役及び使用人が監査等委員会に報告をするための体制その他の監査等委員会への報告に関する体制
- ・当社グループの取締役又は社員等は、当社の監査等委員会に対して、法定の事項に加え、当社グループに重大な影響を及ぼす事項、内部監査の実施状況、社内通報制度（相談窓口）による通報状況及びその内容を速やかに報告するものとする。
- また、監査等委員会へ報告を行った者が、当該報告をしたことを理由として不利な取り扱いを受けないことを確保する体制とする。
- (h) 監査等委員の職務の執行について生ずる費用の前払い又は償還の手続きその他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項
- ・監査等委員が、その職務の執行について生ずる費用の前払い又は償還等の請求をしたときは、当該監査等委員会の職務の執行に必要なでないことを証明した場合を除き、速やかに当該費用又は債務を処理する。
- (i) その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制
- ・監査等委員会は、代表取締役、社外取締役、内部監査室及び子会社の監査役と定期的な意見交換を行う。
 - ・監査等委員は、重要な意思決定の過程及び業務の執行状況を把握するため当社の経営会議等に出席するとともに、主要な稟議書その他業務執行に関する重要な文書を閲覧し、必要に応じて当社グループの取締役又は社員にその説明を求めることができる。
 - ・監査等委員会は、会計監査人から定期的に会計監査内容についての報告を受けるとともに意見交換を行い、連携を図る。

(j) 財務報告の信頼性を確保するための体制

- ・当社グループは、財務報告の信頼性確保及び金融商品取引法に定める内部統制報告書の有効かつ適切な提出のため、内部統制システムの構築を行う。
- また、内部統制システムと金融商品取引法及びその他の関係法令等との適合性を確保するために、その仕組みを継続的に評価し、必要な是正を行う。

責任限定契約の内容の概要

当社は、会社法第427条第1項に基づき、社外取締役との間において、会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める最低限度額としております。

役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、株主や第三者等から損害賠償請求を提起された場合において、被保険者が負担することとなる損害賠償金・争訟費用等の損害を当該保険契約により填補することとしております。

当該保険契約の被保険者は当社の取締役、執行役員及び管理職従業員、並びに当社子会社の取締役、監査役及び管理職従業員であり、全ての被保険者について、その保険料を全額当社が負担しております。故意又は重過失に起因する損害賠償請求は、当該保険契約により填補されません。

取締役会で決議できる株主総会決議事項

a. 自己株式の取得、剰余金の配当等の決定

当社は、機動的な資本政策及び配当政策を図るため、自己株式の取得や剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に別段の定めのある場合を除き、取締役会の決議によって定めることができる旨を定款に定めております。

b. 取締役の責任免除

当社は、取締役が職務の執行にあたり、期待される役割を十分に発揮できるよう、会社法第426条第1項の規定により、取締役（取締役であった者を含む）の賠償責任について、善意でかつ重大な過失がない場合には、法令の定める限度額の範囲内で、取締役会の決議によって免除することができる旨を定款に定めております。

株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うことを目的として、会社法第309条第2項に定める特別決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

ア．2026年3月26日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、以下のとおりである。

男性10名 女性2名（役員のうち女性の比率16.6%）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 会長	土屋 直知	1945年5月5日生	1969年4月 1981年8月 1985年12月 1987年3月 1994年11月 1995年6月 1997年6月 2005年6月 2008年3月 2013年3月	(株)日立製作所入社 当社入社 当社取締役副工場長 当社取締役営業本部長 当社取締役工場長 当社常務取締役工場長 当社代表取締役社長 当社代表取締役会長 当社最高顧問 当社代表取締役会長（現任）	(注)2	287
代表取締役 社長	添田 英俊	1955年3月20日生	1978年4月 2008年1月 2010年3月 2011年3月 2012年3月 2013年3月 2015年3月 2018年3月 2019年3月 2021年6月 2022年6月	当社入社 当社執行役員正興社会システムカンパニー社長 当社上級執行役員 正興社会システムカンパニー社長 当社上級執行役員 東京支社長兼正興社会システムカンパニー社長 当社取締役上級執行役員 東京支社長兼正興社会システムカンパニー社長 当社取締役上級執行役員 営業統括本部長兼東京支社長 当社取締役常務執行役員 営業統括本部長兼東京支社長 当社代表取締役社長兼営業統括本部長 当社代表取締役社長（現任） (株)九電工（現(株)クラフティア）社外監査役 同社社外取締役監査等委員（現任）	(注)2	59
取締役 専務執行役員 経営統括本部長 兼 CSR・内部統制・ コンプライアンス担当	田中 勉	1961年10月25日生	1985年4月 2010年3月 2010年5月 2012年3月 2019年3月 2025年3月	当社入社 当社執行役員 経営統括本部副本部長兼経営管理部長 当社執行役員 経営統括本部長 当社取締役上級執行役員 経営統括本部長 当社取締役常務執行役員 経営統括本部長 当社取締役専務執行役員 経営統括本部長（現任）	(注)2	44
取締役 専務執行役員 営業統括本部長 兼 東京支社長	有江 勝利	1963年3月20日生	1985年4月 2005年3月 2006年1月 2006年1月 2010年3月 2013年4月 2019年3月 2023年3月 2024年3月 2025年3月	当社入社 正興ITソリューション(株)取締役 ソリューションサービス部長 当社執行役員 ITソリューション事業部長 正興ITソリューション(株) 代表取締役社長 当社取締役上級執行役員 ITソリューション事業部長 当社取締役上級執行役員 情報部門長 当社常務執行役員 情報部門長 当社取締役常務執行役員 情報部門長 当社取締役常務執行役員 事業統括本部長 兼情報部門長 当社取締役専務執行役員 営業統括本部長 兼東京支社長（現任）	(注)2	46

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役	石田 耕三	1944年11月4日生	1970年3月 1982年6月 1985年3月 1988年6月 1991年6月 1996年6月 2001年7月 2002年6月 2005年6月 2014年3月 2016年3月 2016年9月 2016年11月 2017年3月 2018年4月 2021年4月	(株)堀場製作所入社 同社開発・営業本部製品1部長 ホリバ・ヨーロッパ社(ドイツ)取締役社長 (株)堀場製作所取締役 同社常務取締役 同社専務取締役 ABX社(現 ホリバABX社)(フランス) 取締役社長(CEO) (株)堀場製作所取締役副社長 同社代表取締役副社長 同社代表取締役副会長 同社上席顧問 (株)アルバック社外取締役(現任) 当社顧問 当社社外取締役(現任) (株)堀場製作所フェロー (株)堀場製作所社友(現任)	(注)2	2
取締役	高崎 繁行	1955年1月7日生	1980年4月 2005年7月 2006年7月 2008年6月 2011年6月 2014年6月 2015年6月 2017年6月 2019年4月 2020年4月 2020年4月 2020年6月 2021年3月	西日本鉄道(株)入社 同社企画部長 同社経営企画本部経営企画部長 同社取締役執行役員経営企画本部長 同社取締役常務執行役員都市開発事業本部長 同社取締役専務執行役員住宅事業本部長 同社取締役専務執行役員ホテル事業本部長 同社代表取締役専務執行役員 まちづくり推進本部長 同社代表取締役専務執行役員 都市開発事業本部長 同社取締役 学校法人西鉄学園理事長 西日本鉄道(株)顧問(現任) 当社社外取締役(現任)	(注)2	
取締役	青木 麗子	1959年3月20日生	1984年4月 1990年4月 1999年1月 2004年4月 2004年4月 2007年4月 2008年7月 2016年5月 2021年3月	福岡県庁入庁 福岡県対中交流アドバイザー 日中合弁会社北京長城サークルビジョンシ ター総経理 (有)DLC日中ビジネスコンサルティング (現 (株)DLC・GBコンサルティング)代表取締役 (現任) 福岡大学経済学部非常勤講師 早稲田大学中国塾講師 福岡県留学生サポートセンター長 (株)仁設計代表取締役会長(現任) 当社社外取締役(現任)	(注)2	
取締役	稲月 勝巳	1966年7月25日生	1989年4月 2007年7月 2009年7月 2011年7月 2014年7月 2017年7月 2018年7月 2020年4月 2020年6月 2024年6月 2025年3月	九州電力(株)入社 同社鹿児島支店送変電統括部 鹿児島電力所発電課長 同社経営企画本部付 電気事業連合会出向 同社電力輸送本部 計画管理グループ課長 同社経営企画本部 設備計画グループ長 同社送配電カンパニー 電力輸送本部副部長 兼計画管理グループ長 同社送配電カンパニー電力輸送本部付 電気事業連合会出向 九州電力送配電(株)送変電本部付 電気事業連合会出向 同社系統技術本部(技術計画)部長 同社代表取締役副社長執行役員 系統技術本部長(現任) 当社社外取締役(現任)	(注)2	

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役	加藤 暁子	1959年5月10日生	1982年4月 1996年4月 2001年10月 2004年7月 2006年4月 2010年4月 2011年4月 2013年6月 2016年7月 2023年6月 2025年3月	(株)毎日新聞社入社 同社香港支局特派員 慶應義塾大学グローバルセキュリティ研究所 研究員 日本の次世代リーダー養成塾事務局長 早稲田大学公共政策研究所客員研究員 兼財団法人インド経済研究所研究員 日本の次世代リーダー養成塾専務理事 兼事務局長(現任) NPO法人九州・アジア経営塾 プログラムアドバイザー(現任) RKB毎日放送(株)アジア戦略室顧問 公益財団法人AFS日本協会理事長(現任) (株)九州リースサービス社外取締役(現任) 当社社外取締役(現任)	(注)2	
取締役監査等委員 (常勤)	新納 洋	1956年12月13日生	1980年4月 1999年4月 2003年4月 2004年4月 2004年6月 2005年5月 2008年1月 2008年3月 2010年3月 2010年5月 2013年2月 2013年4月 2019年3月 2020年3月 2024年3月	当社入社 当社経理部長 当社経営管理・広報担当部長 当社経営企画部長 当社参与経営企画部長 当社執行役員 (株)正興商会 代表取締役社長 当社上級執行役員経営統括本部長 当社取締役上級執行役員経営統括本部長 当社取締役常務執行役員経営統括本部長 当社取締役常務執行役員 大連正興電気制御有限公司総経理 (株)正興サービス&エンジニアリング 代表取締役社長 当社取締役上級執行役員サービス部門長 当社常務執行役員サービス部門長 当社監査役 当社取締役監査等委員(現任)	(注)3	32
取締役監査等委員 (常勤)	高田 勝則	1957年4月6日生	1980年4月 1998年7月 2000年7月 2003年7月 2005年4月 2007年4月 2009年3月 2011年4月 2012年4月 2013年4月 2015年4月 2017年4月 2020年4月 2023年3月 2024年3月	九州電気工事(株)(1989年に(株)九電工、2025年に (株)クラブティアに社名変更)入社 同社東京支店総務部管理課長 同社経理部経理課長 同社経理部部長 同社福岡支店総務部長 同社福岡支店副支店長兼総務部長 同社社長室業務監査室長 同社社長室長 同社理事社長室長 同社理事経理部長 同社執行役員経理部長 同社上席執行役員財務部長 同社人事労務部付 九州電工ホーム(株)(現(株)九電工ホーム)出向 代表取締役社長 当社社外監査役 当社社外取締役監査等委員(現任)	(注)3	
取締役監査等委員	近藤 真	1952年5月13日生	1981年4月 1991年4月 1993年4月 1996年10月 1999年4月 2005年4月 2007年4月 2008年3月 2012年4月 2018年3月 2019年6月 2024年3月	弁護士登録 山下大島法律事務所入所(東京) 木上法律事務所入所(福岡) 福岡国際法律事務所設立 現在に至る 九州芸術工科大学非常勤講師就任 九州大学大学院非常勤講師就任 西南学院大学法科大学院非常勤講師就任 (株)三井ハイテック社外監査役 当社社外監査役(2014年3月退任) 九州大学法学部非常勤講師就任 当社社外監査役 (株)新出光社外監査役(現任) 当社社外取締役監査等委員(現任)	(注)3	
計						472

(注) 1 取締役石田耕三、高崎繁行、青木麗子、稲月勝巳、加藤暁子、高田勝則、近藤真の7氏は、社外取締役であります。

2 2024年12月期に係る定時株主総会終結の時から2025年12月期に係る定時株主総会の終結の時までであります。

- 3 2023年12月期に係る定時株主総会の終結の時から2025年12月期に係る定時株主総会の終結の時までであります。
- 4 当社では、経営の意思決定と業務執行を分離して、業務運営の責任や役割を明確にするとともに、経営判断を迅速に行う体制を整えるため、執行役員制度を導入しております。2026年3月26日（有価証券報告書提出日）現在の執行役員は次の17名で構成されております。

役職名	氏名	担当又は主な職業
* 会長	土屋直知	代表取締役会長
* 社長	添田英俊	代表取締役社長
* 専務執行役員	田中勉	経営統括本部長 兼 CSR・内部統制・コンプライアンス担当
* 専務執行役員	有江勝利	営業統括本部長 兼 東京支社長
常務執行役員	山口満	情報部門長 兼 正興ITソリューション(株) 代表取締役社長
常務執行役員	柴田洋一	サービス部門長 兼 (株)正興サービス&エンジニアリング 代表取締役社長
上級執行役員	川崎祥紀	エネルギーソリューション部門長 兼 営業統括本部副本部長 兼 東京支社副支社長
上級執行役員	常岡則夫	電力部門長 兼 電力営業部長
上級執行役員	山崎忠照	事業統括本部長 兼 古賀事業所長 兼 モノづくり統括部長
執行役員	馬場智弘	環境公共部門長 兼 環境ソリューション設計部長 兼 エネルギーソリューション部門副部門長 兼 パワーソリューション設計部長
執行役員	宇佐美守央	東京支社副支社長 兼 企画・マーケティング担当 兼 ビジネスインキュベーション企画&マーケティング部長
執行役員	二村秀信	エレクトロニクス制御機器部門長 兼 エネルギーソリューション部門副部門長 兼 トライトック(株) 代表取締役社長 兼 技術開発センター長
執行役員	早田茂敏	オプトロニクスカンパニー社長
執行役員	福永孝	営業統括本部副本部長 兼 環境公共部門副部門長 兼 工事部長
執行役員	吉武淳一	電力部門副部門長 兼 電力装置設計部長
執行役員	山田和夫	電力部門副部門長 兼 デジタルソリューション設計部長 兼 プラントサービス部長
執行役員	谷川洋	経営統括本部副本部長 兼 経営企画部長

(注) *印の各氏は、取締役を兼務しております。

イ．2026年3月27日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）9名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、当社の役員の状況は、以下のとおりとなる予定であります。なお、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）も含めて記載しております。

男性10名 女性2名（役員のうち女性の比率16.6%）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役 会長	土屋 直知	1945年5月5日生	1969年4月 1981年8月 1985年12月 1987年3月 1994年11月 1995年6月 1997年6月 2005年6月 2008年3月 2013年3月 2026年3月	(株)日立製作所入社 当社入社 当社取締役副工場長 当社取締役営業本部長 当社取締役工場長 当社常務取締役工場長 当社代表取締役社長 当社代表取締役会長 当社最高顧問 当社代表取締役会長 当社取締役会長（現任）	(注)2	287
代表取締役 社長	添田 英俊	1955年3月20日生	1978年4月 2008年1月 2010年3月 2011年3月 2012年3月 2013年3月 2015年3月 2018年3月 2019年3月 2021年6月 2022年6月	当社入社 当社執行役員正興社会システムカンパニー社長 当社上級執行役員 正興社会システムカンパニー社長 当社上級執行役員 東京支社長兼正興社会システムカンパニー社長 当社取締役上級執行役員 東京支社長兼正興社会システムカンパニー社長 当社取締役上級執行役員 営業統括本部長兼東京支社長 当社取締役常務執行役員 営業統括本部長兼東京支社長 当社代表取締役社長兼営業統括本部長 当社代表取締役社長（現任） (株)九電工（現(株)クラフティア）社外監査役 同社社外取締役監査等委員（現任）	(注)2	59
取締役 専務執行役員 経営統括本部長 兼 CSR・内部統制・ コンプライアンス担当	田中 勉	1961年10月25日生	1985年4月 2010年3月 2010年5月 2012年3月 2019年3月 2025年3月	当社入社 当社執行役員 経営統括本部副本部長兼経営管理部長 当社執行役員 経営統括本部長 当社取締役上級執行役員 経営統括本部長 当社取締役常務執行役員 経営統括本部長 当社取締役専務執行役員 経営統括本部長（現任）	(注)2	44
取締役 専務執行役員 営業統括本部長 兼 東京支社長	有江 勝利	1963年3月20日生	1985年4月 2005年3月 2006年1月 2006年1月 2010年3月 2013年4月 2019年3月 2023年3月 2024年3月 2025年3月	当社入社 正興ITソリューション(株)取締役 ソリューションサービス部長 当社執行役員 ITソリューション事業部長 正興ITソリューション(株) 代表取締役社長 当社取締役上級執行役員 ITソリューション事業部長 当社取締役上級執行役員 情報部門長 当社常務執行役員 情報部門長 当社取締役常務執行役員 情報部門長 当社取締役常務執行役員 事業統括本部長 兼情報部門長 当社取締役専務執行役員 営業統括本部長 兼東京支社長（現任）	(注)2	46

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役	石田 耕三	1944年11月4日生	1970年3月 1982年6月 1985年3月 1988年6月 1991年6月 1996年6月 2001年7月 2002年6月 2005年6月 2014年3月 2016年3月 2016年9月 2016年11月 2017年3月 2018年4月 2021年4月	(株)堀場製作所入社 同社開発・営業本部製品1部長 ホリバ・ヨーロッパ社(ドイツ)取締役社長 (株)堀場製作所取締役 同社常務取締役 同社専務取締役 ABX社(現 ホリバABX社)(フランス) 取締役社長(CEO) (株)堀場製作所取締役副社長 同社代表取締役副社長 同社代表取締役副会長 同社上席顧問 (株)アルバック社外取締役(現任) 当社顧問 当社社外取締役(現任) (株)堀場製作所フェロー (株)堀場製作所社友(現任)	(注)2	2
取締役	高崎 繁行	1955年1月7日生	1980年4月 2005年7月 2006年7月 2008年6月 2011年6月 2014年6月 2015年6月 2017年6月 2019年4月 2020年4月 2020年4月 2020年6月 2021年3月	西日本鉄道(株)入社 同社企画部長 同社経営企画本部経営企画部長 同社取締役執行役員経営企画本部長 同社取締役常務執行役員都市開発事業本部長 同社取締役専務執行役員住宅事業本部長 同社取締役専務執行役員ホテル事業本部長 同社代表取締役専務執行役員 まちづくり推進本部長 同社代表取締役専務執行役員 都市開発事業本部長 同社取締役 学校法人西鉄学園理事長 西日本鉄道(株)顧問(現任) 当社社外取締役(現任)	(注)2	
取締役	青木 麗子	1959年3月20日生	1984年4月 1990年4月 1999年1月 2004年4月 2004年4月 2007年4月 2008年7月 2016年5月 2021年3月	福岡県庁入庁 福岡県対中交流アドバイザー 日中合弁会社北京長城サークルビジョンシ ター総経理 (有)DLC日中ビジネスコンサルティング (現 (株)DLC・GBコンサルティング)代表取締役 (現任) 福岡大学経済学部非常勤講師 早稲田大学中国塾講師 福岡県留学生サポートセンター長 (株)仁設計代表取締役会長(現任) 当社社外取締役(現任)	(注)2	
取締役	稲月 勝巳	1966年7月25日生	1989年4月 2007年7月 2009年7月 2011年7月 2014年7月 2017年7月 2018年7月 2020年4月 2020年6月 2024年6月 2025年3月	九州電力(株)入社 同社鹿児島支店送变电統括部 鹿児島電力所発電課長 同社経営企画本部付 電気事業連合会出向 同社電力輸送本部 計画管理グループ課長 同社経営企画本部 設備計画グループ長 同社送配電カンパニー 電力輸送本部副部長 兼計画管理グループ長 同社送配電カンパニー電力輸送本部付 電気事業連合会出向 九州電力送配電(株)送变电本部付 電気事業連合会出向 同社系統技術本部(技術計画)部長 同社代表取締役副社長執行役員 系統技術本部長(現任) 当社社外取締役(現任)	(注)2	

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役	加藤 暁子	1959年5月10日生	1982年4月 1996年4月 2001年10月 2004年7月 2006年4月 2010年4月 2011年4月 2013年6月 2016年7月 2023年6月 2025年3月	(株)毎日新聞社入社 同社香港支局特派員 慶應義塾大学グローバルセキュリティ研究所 研究員 日本の次世代リーダー養成塾事務局長 早稲田大学公共政策研究所客員研究員 兼財団法人インド経済研究所研究員 日本の次世代リーダー養成塾専務理事 兼事務局長(現任) NPO法人九州・アジア経営塾 プログラムアドバイザー(現任) RKB毎日放送(株)アジア戦略室顧問 公益財団法人AFS日本協会理事長(現任) (株)九州リースサービス社外取締役(現任) 当社社外取締役(現任)	(注)2	
取締役監査等委員 (常勤)	新納 洋	1956年12月13日生	1980年4月 1999年4月 2003年4月 2004年4月 2004年6月 2005年5月 2008年1月 2008年3月 2010年3月 2010年5月 2013年2月 2013年4月 2019年3月 2020年3月 2024年3月	当社入社 当社経理部長 当社経営管理・広報担当部長 当社経営企画部長 当社参与経営企画部長 当社執行役員 (株)正興商会 代表取締役社長 当社上級執行役員経営統括本部長 当社取締役上級執行役員経営統括本部長 当社取締役常務執行役員経営統括本部長 当社取締役常務執行役員 大連正興電気制御有限公司総経理 (株)正興サービス&エンジニアリング 代表取締役社長 当社取締役上級執行役員サービス部門長 当社常務執行役員サービス部門長 当社監査役 当社取締役監査等委員(現任)	(注)3	32
取締役監査等委員 (常勤)	高田 勝則	1957年4月6日生	1980年4月 1998年7月 2000年7月 2003年7月 2005年4月 2007年4月 2009年3月 2011年4月 2012年4月 2013年4月 2015年4月 2017年4月 2020年4月 2023年3月 2024年3月	九州電気工事(株)(1989年に(株)九電工、2025年に (株)クラブティアに社名変更)入社 同社東京支店総務部管理課長 同社経理部経理課長 同社経理部部長 同社福岡支店総務部長 同社福岡支店副支店長兼総務部長 同社社長室業務監査室長 同社社長室長 同社理事社長室長 同社理事経理部長 同社執行役員経理部長 同社上席執行役員財務部長 同社人事労務部付 九州電工ホーム(株)(現(株)九電工ホーム)出向 代表取締役社長 当社社外監査役 当社社外取締役監査等委員(現任)	(注)3	
取締役監査等委員	田中 雅敏	1971年12月17日生	1999年4月 2001年3月 2010年1月 2011年4月 2019年7月 2020年4月 2021年4月 2022年4月 2023年6月 2025年4月 2026年3月	弁護士登録 弁理士登録 明倫国際法律事務所開設代表弁護士就任(現任) INPIT知財総合支援窓口法務専門家 ベトナム外国弁護士登録 シンガポール国際商事裁判所 認証代理人弁護士登録 JETRO新輸出大国エキスパート(法務分野) 慶應義塾大学総合政策学部企業法講師 (株)フォレストホールディングス 社外取締役(現任) 公認不正検査士認定 当社社外取締役監査等委員(予定)	(注)3	
計						472

(注) 1 取締役石田耕三、高崎繁行、青木麗子、稲月勝巳、加藤暁子、高田勝則、田中雅敏の7氏は、社外取締役に
あります。

2 2025年12月期に係る定時株主総会終結の時から2026年12月期に係る定時株主総会の終結の時まででありま
す。

- 3 2025年12月期に係る定時株主総会の終結の時から2027年12月期に係る定時株主総会の終結の時までであります。
- 4 当社では、経営の意思決定と業務執行を分離して、業務運営の責任や役割を明確にするとともに、経営判断を迅速に行う体制を整えるため、執行役員制度を導入しております。2026年3月27日開催予定の定時株主総会終了後の執行役員は次の17名で構成される予定であります。

役職名	氏名	担当又は主な職業
* 会長	土屋直知	取締役会長
* 社長	添田英俊	代表取締役社長
* 専務執行役員	田中勉	経営統括本部長 兼 CSR・内部統制・コンプライアンス担当
* 専務執行役員	有江勝利	営業統括本部長 兼 東京支社長
常務執行役員	山口満	情報部門長 兼 正興ITソリューション(株) 代表取締役社長
常務執行役員	柴田洋一	サービス部門長 兼 (株)正興サービス&エンジニアリング 代表取締役社長
常務執行役員	土屋隆太	総合企画担当 兼 営業統括本部副本部長
上級執行役員	川崎祥紀	エネルギーソリューション部門長 兼 営業統括本部副本部長 兼 東京支社副支社長
上級執行役員	常岡則夫	電力部門長 兼 電力営業部長
上級執行役員	山崎忠照	事業統括本部長 兼 古賀事業所長 兼 モノづくり統括部長
執行役員	馬場智弘	環境公共部門長 兼 環境ソリューション設計部長 兼 エネルギーソリューション部門副部門長 兼 パワーソリューション設計部長
執行役員	二村秀信	エレクトロニクス制御機器部門長 兼 エネルギーソリューション部門副部門長 兼 トライテック(株) 代表取締役社長 兼 技術開発センター長
執行役員	早田茂敏	オプトロニクスカンパニー社長
執行役員	福永孝	営業統括本部副本部長 兼 環境公共部門副部門長 兼 工事部長
執行役員	吉武淳一	電力部門副部門長 兼 電力装置設計部長
執行役員	山田和夫	電力部門副部門長 兼 デジタルソリューション設計部長 兼 プラントサービス部長
執行役員	谷川洋	経営統括本部副本部長 兼 経営企画部長

(注) *印の各氏は、取締役を兼務しております。

社外取締役

2026年3月26日（有価証券報告書提出日）現在の当社の社外取締役は、以下の7名（うち監査等委員である社外取締役2名）であります。

当社は、独立性判断基準を以下のとおり定めております。

独立性判断基準

当社は、以下の事項に該当しない場合、社外役員に独立性があると判断しております。

社外役員本人、配偶者又は二親等以内の親族について

- (a) 現在において当社又は当社グループ会社の業務執行者である者、又は当該就任の前10年間に於いて当社又は当社グループ会社の業務執行者であった者
- (b) 当社の取引先であって、当社連結の直前に終了した過去3事業年度のいずれかにおいて、当社に、当社連結のその事業年度の売上高の3%を超える金額の支払いを行った法人等の業務執行者である者、若しくは、当社の資金調達において必要不可欠であり、代替性がない程度に依存している金融機関の業務執行者である者
- (c) 当社を取引先とする、当社連結の直前に終了した過去3事業年度のいずれかにおいて、当社から、当該取引先連結のそれぞれの直前に終了した事業年度の売上高5%を超える金額の支払いを受領した法人等の業務執行者である者
- (d) 当社連結の直前に終了した過去3事業年度のいずれかにおいて、法律、会計もしくは税務の専門家又はコンサルタントとして、当社から直接的に1,000万円を超える報酬（当社役員としての報酬を除く）を受けている者（報酬を得ている者が団体である場合は、その団体に所属する者）
- (e) 当社連結の直前に終了した過去3事業年度のいずれかにおいて、当社から年間1,000万円を超える寄付又は助成金を受けている団体等に所属する者
- (f) 実質的に当社の議決権の10%以上の株式を保有する株主たる法人等の業務執行者である者、又は当該就任の前10年間に於いて実質的に当社の議決権の10%以上の株式を保有する株主たる法人等の業務執行者であった者

取締役石田耕三氏は、株式会社堀場製作所におけるビジネス経験で培ってきた海外の業務経験と技術的な知識を有しております。また、任意の委員会である指名・報酬諮問委員会の委員として、経営陣の指名・報酬への関与を通じた監督等適切な役割を期待し、社外取締役として選任しております。

同氏は、株式会社堀場製作所の社友及び株式会社アルバックの社外取締役であり、重要な取引関係はありません。

取締役高崎繁行氏は、西日本鉄道株式会社において長年にわたり経営に参画し、経営企画や事業戦略に関する豊富な経験と幅広い知見を有しております。また、任意の委員会である指名・報酬諮問委員会の委員として、経営陣の指名・報酬への関与を通じた監督等適切な役割を期待し、社外取締役として選任しております。

同氏は、西日本鉄道株式会社の顧問であり、重要な取引関係はありません。

取締役青木麗子氏は、主に中国に展開するコンサルティングファームにおける長年のコンサルタントとしての経験と知識を有しております。また、ダイバーシティの観点からの助言・提言、並びに任意の委員会である指名・報酬諮問委員会の委員として、経営陣の指名・報酬への関与を通じた監督等適切な役割を期待し、社外取締役として選任しております。

同氏は、株式会社DLC・GBコンサルティングの代表取締役であり、重要な取引関係はありません。

取締役稲月勝巳氏は、九州電力株式会社及び九州電力送配電株式会社において主に電力輸送部門や経営企画部門等の業務執行において培ってきた豊富な実務経験に基づく高い専門能力を有しております。また、人格、見識ともに優れていることから、業務執行の監督機能強化への貢献及び幅広い経営的視点からの助言・提言を期待し、社外取締役として選任しております。

同氏は、九州電力送配電株式会社代表取締役副社長執行役員であり、同社と当社との間には、製品（電力設備関連）販売の取引関係があります。

取締役加藤暁子氏は、新聞記者や人材育成、グローバル研究員としての豊富な経験とそれに裏付けられた幅広い見識を有しております。また、任意の委員会である指名・報酬諮問委員会の委員として、経営陣の指名・報酬への関与を通じた監督等適切な役割を期待し、社外取締役として選任しております。

同氏は、日本の次世代リーダー養成塾の専務理事兼事務局長、公益財団法人AFS日本協会の理事長、NPO法人九州・アジア経営塾のプログラムアドバイザー、及び㈱九州リースサービスの社外取締役であり、重要な取引関係はありません。

取締役高田勝則氏は、株式会社九電工（現 株式会社クラフティア）の経理部門の責任者などを務め、財務及び会計に関する十分な知見を有しております。また、同氏が同社における執行役員及び株式会社九電工ホームにおける代表取締役社長として培ってこられた豊富な経験と幅広い知識や見識を、当社の経営全般に活かしていただくとともに、経営のチェック機能の客観性の向上や監督機能の強化を図ることを目的に、社外取締役監査等委員として選任しております。

取締役近藤真氏は、長年にわたり弁護士として培ってこられた豊富な経験と専門的な知識を、当社の経営全般に活かしていただくとともに、経営のチェック機能の客観性の向上や監督機能の強化への役割を期待し、社外取締役監査等委員として選任しております。

同氏は、福岡国際法律事務所の弁護士であり、重要な取引関係はありません。

取締役石田耕三、高崎繁行、青木麗子、加藤暁子、高田勝則、近藤真の6氏は、東京、福岡の各証券取引所が定める基準に加え、当社が定める「社外役員の独立性判断基準」の各事項に抵触しないことを確認しており、独立役員として指定し、各取引所に届け出ております。なお、当社と同氏との間に人的関係、資金的関係又は取引関係その他の利害関係はありません。

なお、当社は、2026年3月27日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）9名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、当社の社外取締役は、以下の7名（うち監査等委員である社外取締役2名）となる予定であります。

取締役石田耕三氏は、株式会社堀場製作所におけるビジネス経験で培ってきた海外の業務経験と技術的な知識を有しております。また、任意の委員会である指名・報酬諮問委員会の委員として、経営陣の指名・報酬への関与を通じた監督等適切な役割を期待し、社外取締役として選任しております。

同氏は、株式会社堀場製作所の社友及び株式会社アルバックの社外取締役であり、重要な取引関係はありません。

取締役高崎繁行氏は、西日本鉄道株式会社において長年にわたり経営に参画し、経営企画や事業戦略に関する豊富な経験と幅広い知見を有しております。また、任意の委員会である指名・報酬諮問委員会の委員として、経営陣の指名・報酬への関与を通じた監督等適切な役割を期待し、社外取締役として選任しております。

同氏は、西日本鉄道株式会社の顧問であり、重要な取引関係はありません。

取締役青木麗子氏は、主に中国に展開するコンサルティングファームにおける長年のコンサルタントとしての経験と知識を有しております。また、ダイバーシティの観点からの助言・提言、並びに任意の委員会である指名・報酬諮問委員会の委員として、経営陣の指名・報酬への関与を通じた監督等適切な役割を期待し、社外取締役として選任しております。

同氏は、株式会社DLC・GBコンサルティングの代表取締役であり、重要な取引関係はありません。

取締役稲月勝巳氏は、九州電力株式会社及び九州電力送配電株式会社において主に電力輸送部門や経営企画部門等の業務執行において培ってきた豊富な実務経験に基づく高い専門能力を有しております。また、人格、見識ともに優れていることから、業務執行の監督機能強化への貢献及び幅広い経営的視点からの助言・提言を期待し、社外取締役として選任しております。

同氏は、九州電力送配電株式会社代表取締役副社長執行役員であり、同社と当社との間には、製品（電力設備関連）販売の取引関係があります。

取締役加藤暁子氏は、新聞記者や人材育成、グローバル研究員としての豊富な経験とそれに裏付けられた幅広い見識を有しております。また、任意の委員会である指名・報酬諮問委員会の委員として、経営陣の指名・報酬への関与を通じた監督等適切な役割を期待し、社外取締役として選任しております。

同氏は、日本の次世代リーダー養成塾の専務理事兼事務局長、公益財団法人AFS日本協会の理事長、NPO法人九州・アジア経営塾のプログラムアドバイザー、及び㈱九州リースサービスの社外取締役であり、重要な取引関係はありません。

取締役高田勝則氏は、株式会社九電工（現 株式会社クラフティア）の経理部門の責任者などを務め、財務及び会計に関する十分な知見を有しております。また、同氏が同社における執行役員及び株式会社九電工ホームにおける代表取締役社長として培ってこられた豊富な経験と幅広い知識や見識を、当社の経営全般に活かしていただくとともに、経営のチェック機能の客観性の向上や監督機能の強化を図ることを目的に、社外取締役監査等委員として選任しております。

取締役田中雅敏氏は、弁護士、弁理士、公認不正検査士の資格を持ち、知的財産、国際法務、企業ガバナンス、コンプライアンス、人財活用支援等の豊富な経験と専門的な知識を有しております。その豊富な経験と知識を当社の経営全般に活かしていただくとともに、経営のチェック機能の客観性の向上や監督機能の強化への役割を期待し、新任の社外取締役監査等委員候補者としております。

同氏は、明倫国際法律事務所の代表弁護士、及び株式会社フォレストホールディングスの社外取締役であり、重要な取引関係はありません。

取締役石田耕三、高崎繁行、青木麗子、加藤暁子、高田勝則、田中雅敏の6氏は、東京、福岡の各証券取引所が定める基準に加え、当社が定める「社外役員の独立性判断基準」の各事項に抵触しないことを確認しており、独立役員として指定し、各取引所に届け出ております。なお、当社と同氏との間に人的関係、資本的関係又は取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役は、内部監査、監査等委員監査の状況、会計監査人による監査の状況等について、常勤監査等委員、会計監査人と情報・意見交換を行うことで緊密な連携を保ち、監査の有効性・効率性を高めております。また、その結果を内部統制の有効性を確保するための具体的整備・運用に活かせるよう助言、提言を行っております。

(3) 【監査の状況】

監査等委員会監査の状況

a. 組織・人員等

監査等委員会は監査等委員である取締役3名（うち社外取締役2名）で構成されております。監査等委員のうち2名は財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。また、監査活動が効率的に行われるように監査等委員会の職務を補佐する専任のスタッフ1名を配置しております。

b. 監査等委員及び監査等委員会の活動状況

監査等委員は、監査方針及び監査計画に基づき、取締役会への出席、取締役等との意見交換を行っております。また、会計監査人とは定期的な監査内容についての情報共有を図っております。

さらに、常勤監査等委員は取締役会のほか、重要な意思決定の過程及び業務の執行状況を把握するため経営会議等に出席するとともに、部門責任者等からのヒアリング、主要な稟議書その他業務執行に関する重要な文書を閲覧し、必要に応じて詳細の報告を受けております。

また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて事業の報告を受けております。

当事業年度において当社は監査等委員会を12回開催しており、個々の監査等委員の出席状況については次のとおりであります。

役職名	氏名	監査等委員会出席状況
取締役監査等委員（常勤）	新納 洋	全12回中12回
取締役監査等委員（常勤）	高田 勝則	全12回中12回
取締役監査等委員（社外）	近藤 真	全12回中12回

監査等委員会における主な検討事項は、監査方針及び監査計画の策定、監査報告書の作成、内部統制システムの整備・運用状況、取締役会等重要な会議の議事、会計監査人の報酬・監査の相当性・再任に関する事項について審議しております。

内部監査の状況

当社は、社長直轄の独立部門として内部監査室（2名）を設置しております。内部監査室は、監査等委員会と連携し、内部監査規程及び監査計画に基づき当社及び連結子会社の業務遂行状況、コンプライアンス状況及び財務報告に係る内部統制状況の監査を実施しております。

また、内部監査の実効性を確保するための取組として、年1回社外取締役及び監査等委員会に監査結果を直接報告する仕組みを設けております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

有限責任監査法人トーマツ

b. 継続監査期間

38年間

c. 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員 寺田篤芳
指定有限責任社員 業務執行社員 田中晋介

d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査に係る補助者は、公認会計士5名、会計士試験合格者等4名、その他15名であります。

e. 監査法人の選定方針と理由

監査等委員会は、会計監査人の選定に際して、公益社団法人日本監査役協会が公表している実務指針等を参考に、監査法人の概要や品質管理体制、会社法上の欠格事由に該当しないこと、独立性及び専門性に問題がないこと、監査計画並びに監査報酬の妥当性等を総合的に勘案して判断しております。

なお、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査等委員全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨及びその理由を報告いたします。また、会計監査人の職務の執行に支障があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に係る議案の内容を決定いたします。

f. 監査等委員及び監査等委員会による監査法人の評価

当社の監査等委員及び監査等委員会は、監査法人の評価を行っております。会計監査人の独立性及び専門性、監査品質、監査活動の状況、監査報酬水準、監査報告の相当性等を総合的に評価し、有限責任監査法人トーマツが会計監査人として適切、妥当であると判断しております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	35	2	36	
連結子会社				
計	35	2	36	

前連結会計年度の当社における非監査業務の内容は、「監査人から引受事務幹事会社への書簡の作成業務」であります。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対する報酬(a.を除く)

該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針は策定しておりませんが、監査公認会計士等からの見積提案をもとに、当社の規模・業務の特性等の観点から、監査日数及び監査従事者の構成等の要素を勘案して検討し、監査等委員会の同意を得て、決定いたします。

e. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査等委員会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査人の職務遂行状況及び報酬見積りの算出根拠等を確認し、検討した結果、会計監査人の報酬の額は妥当であり、同意しております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

取締役（監査等委員である取締役を除く）の報酬限度額（使用人兼務取締役の使用人分の報酬を除く）は、第120回定時株主総会（2024年3月27日開催）の決議により、年額300百万円以内（うち、社外取締役分は年額60百万円以内）であります。なお、第120回定時株主総会決議当時の対象となる取締役の員数は9名（うち社外取締役4名）であります。

また、取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く）に支給する譲渡制限付株式報酬の総額は、第120回定時株主総会（2024年3月27日開催）の決議により、年額50百万円以内であります。なお、第120回定時株主総会決議当時の対象となる取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く）の員数は5名であります。

監査等委員である取締役の報酬限度額は、第120回定時株主総会（2024年3月27日開催）の決議により、年額60百万円以内であります。なお、第120回定時株主総会決議当時の対象となる監査等委員である取締役の員数は3名であります。

a. 取締役（監査等委員である取締役を除く）報酬

（ ）取締役（社外取締役を除く）の報酬について

報酬決定の基本方針及び報酬構成

取締役の報酬については、取締役としての責務、役位等を総合的に勘案して決定される固定報酬部分と業績目標の達成度等に応じて決定される業績連動報酬部分で構成する月額報酬、単年度の業績目標の達成度等に応じて決定される報酬額を年一回支給する（短期）業績連動報酬及び中長期的な株主価値に連動する非金銭報酬である譲渡制限付株式報酬を支給するものとしております。

月額報酬の業績連動報酬部分、（短期）業績連動報酬及び譲渡制限付株式報酬については、中期経営計画（SEIKO IC2026）における指標でもある連結営業利益を用いて決定いたします。

月額報酬の業績連動報酬部分及び譲渡制限付株式報酬の支給額（年額）は、連結営業利益を業績評価指標として、あらかじめ定めたテーブルごとの達成度に応じて変動する係数を用いて算出しております。2025年1月から3月までの同報酬部分に係る業績評価指標は2023年度の連結営業利益1,622百万円であり、2025年4月から12月までの同報酬部分に係る業績評価指標は2024年度の連結営業利益2,016百万円であります。

（短期）業績連動報酬の支給額（年額）は当連結会計年度の連結営業利益の5%を上限とし、2025年度の連結営業利益は2,615百万円、支給額（年額）は31百万円であります。

固定報酬、業績連動報酬（月額報酬の業績連動報酬部分＋（短期）業績連動報酬）及び譲渡制限付株式報酬との構成比率は、年度の業績により変動しますが、概ね固定報酬：50%、業績連動報酬：40%、譲渡制限付株式報酬：10%であります。

各報酬の額の決定方針

毎期の持続的な業績の改善に加えて中長期的な成長を動機づけるものとし、各役位における役割及び業績責任を踏まえ上位役位ほど業績連動性を高める配分としております。

個人別報酬の額の決定に関する手続き

取締役の個人別の報酬等の内容の決定にあたっては、指名・報酬諮問委員会の審議を踏まえ、取締役会（取締役会長一任含む）において決定するものとしております。

（短期）業績連動報酬については、取締役会の委任決議に基づき取締役会長である土屋直知氏が取締役の個人別の報酬額の具体的内容を決定しており、それぞれの役割に応じた評価項目に基づく、パフォーマンス評価（個人評価及び担当部門の業績貢献評価）を実施し、その結果を反映いたします。

これらの権限を委任した理由は、当社の経営状況等を最も熟知し、当社全体の業績を俯瞰しつつ機動的に報酬額を決定できると判断したためであります。

取締役会は、当該権限が同氏によって適切に行使されるよう、指名・報酬諮問委員会を設置し、同氏はその答申を踏まえて個人別報酬を決定することとしていることから、その内容は決定方針に沿うものであると判断しております。

() 社外取締役の報酬については、業務執行より独立した立場から、経営全般の監督機能等を果たすという役割に鑑み、月額報酬(固定報酬)のみ支給するものとしております。

b. 監査等委員である取締役報酬

監査等委員である取締役の報酬については、株主総会で承認された総額の範囲内で監査等委員である取締役の協議に基づき決定しており、取締役の職務の執行を監督する権限を有する独立した立場であることを考慮して、月額報酬(固定報酬)のみとしております。

c. 役員の報酬等の額の決定過程

当社は、取締役会機能の客観性及び透明性を確保し、コーポレート・ガバナンス体制の一層の強化を図ることを目的として、構成員の過半数を独立社外取締役とする指名・報酬諮問委員会を設置しており、取締役(監査等委員である取締役を除く)の報酬額については、株主総会で承認された総額の範囲内で、指名・報酬諮問委員会における審議を経たうえで、取締役会において決定するものとしております。

(当連結会計年度における指名・報酬諮問委員会の活動内容)

- 2025年2月 2024年度短期業績連動報酬(賞与)(案)、役付執行役員の上限年齢の改定(案)、
役員等候補者(案)の審議
2025年3月 2025年度役員等の報酬(案)の審議

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (名)
		月額報酬	(短期)業績 連動報酬	非金銭報酬	
取締役 (監査等委員及び社外取締役を除く。)	136	85	31	19	5
取締役(監査等委員) (社外取締役を除く。)	17	17	-	-	1
社外役員	58	58	-	-	8

- (注) 1 上記には、使用人兼務取締役に対する使用人給与相当額(賞与含む)は含まれておりません。
2 上記には、当事業年度に退任した取締役1名、社外役員1名を含んでおります。
3 取締役(監査等委員及び社外取締役を除く)の月額報酬85百万円の内訳は、固定報酬部分55百万円、業績連動報酬部分29百万円であります。
4 非金銭報酬として譲渡制限付株式報酬を交付しており、取締役(監査等委員及び社外取締役を除く)に対する交付状況は、対象者4名に対して普通株式17,884株を交付しております。

役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

使用人兼務役員の使用人給与のうち、重要なもの

総額(百万円)	対象となる役員の 員数(名)	内容
52	3	使用人としての給与及び賞与であります。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に資するため、取引関係維持、販路開拓、製品開発、業務提携、資金調達及び原材料の安定調達等経営戦略の一環として、必要と判断する企業の株式を保有しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

政策保有株式の保有の適否については、経営への影響を分析したうえで個別銘柄ごとにその保有目的や資本コストを考慮した便益とリスク、将来の見通し等を踏まえて総合的に検証し、毎年、取締役会において確認を行います。検証の結果、保有の意義が認められない銘柄については売却を順次進めるなど、縮減に努めてまいります。

b．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	14	411
非上場株式以外の株式	11	4,463

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	2	26	-
非上場株式以外の株式	1	1	取引先持株会の会員として定期的に株式を取得しているためであります。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	1	39

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由（注2）	当社の株式の保有の有無 （注3）
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)クラフティア	440,725	520,725	環境(再生可能エネルギー)事業、海外展開、グループ事業との取引、取引拡大などの事業展開に寄与しているため。	有
	3,392	2,694		
(株)ふくおかフィナンシャルグループ	51,378	51,378	資金調達及び事業情報収集、取引関係の強化・維持のため。	有
	260	202		
西日本鉄道(株)	71,223	70,677	地域経済活性化のための連携強化、情報収集や業務上の取引関係の維持のため。 取引先持株会の会員として定期的に株式を取得しているためであります。	有
	199	160		
(株)日立製作所	31,500	31,500	各種電気設備全般の相互取引関係維持を図り、技術開発、海外展開等の将来事業への展開を図っており、電気設備全般における取引関係の維持のため。	有
	154	124		
(株)西日本フィナンシャルホールディングス	29,520	29,520	資金調達及び海外展開等の事業情報収集、取引関係の強化・維持のため。	有
	94	59		
昭和鉄工(株)	17,100	17,100	技術交流のほか、総務・財務・営業等に係る業務のより円滑な推進及び販路拡大のため。	有
	88	49		
西部ガスホールディングス(株)	36,700	36,700	地域経済活性化のための連携強化、情報収集や業務上の取引関係の維持のため。	有
	82	63		
西部電機(株)	24,200	24,200	技術交流のほか、総務・財務・営業等に係る業務のより円滑な推進及び販路拡大のため。	有
	71	48		
九州電力(株)	40,776	40,776	電力製品の業績拡大、当社技術開発の協働による技術・開発力向上など電力事業分野における取引関係の維持のため。	有
	68	57		
九州旅客鉄道(株)	10,000	10,000	地域経済における情報収集や業務上の取引関係の構築のため。	無
	40	38		
日本タンクステン(株)	6,624	6,624	技術交流のほか、総務・財務・営業等に係る業務のより円滑な推進及び販路拡大のため。	有
	9	8		

- (注) 1. 貸借対照表計上額が資本金額の100分の1を超える銘柄数が60銘柄に満たないため、保有する上場株式の全銘柄について記載してあります。
2. 定量的な保有効果の記載が困難であるため、記載していません。なお、関連する取引や配当金による収益及び株式保有コスト等を定量的に検証することにより、保有先企業の収益性と安全性を精査し、中期的な経済的合理性や将来の見通しの観点から保有の適否を検討し、2025年5月30日の取締役会にて報告してあります。
3. 当社の株式の保有の有無については、銘柄が持株会社の場合は、その主要な子会社の保有分(実質所有株式数)を勘案し、記載しています。

みなし保有株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの

該当事項はありません。

当事業年度の前4事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの

該当事項はありません。

第5 【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年1月1日から2025年12月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2025年1月1日から2025年12月31日まで)の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツにより監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、以下のとおり連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。

会計基準等の内容を適切に把握できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、会計基準等の変更等についての情報を得ております。また、監査法人等が主催する各種セミナーへの参加や会計専門誌の定期購読等を行っております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	3,168	3,260
受取手形、売掛金及び契約資産	2,3 13,781	2,3 14,942
商品及び製品	637	797
仕掛品	4 1,839	4 1,851
原材料	419	415
その他	230	361
貸倒引当金	16	16
流動資産合計	20,060	21,612
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	9,502	9,645
減価償却累計額	5,268	5,511
建物及び構築物（純額）	4,234	4,133
機械装置及び運搬具	1,548	1,592
減価償却累計額	1,436	1,485
機械装置及び運搬具（純額）	111	106
工具、器具及び備品	1,423	1,446
減価償却累計額	1,345	1,363
工具、器具及び備品（純額）	78	83
土地	1,136	1,143
リース資産	393	856
減価償却累計額	246	382
リース資産（純額）	146	473
建設仮勘定	65	1,504
有形固定資産合計	1 5,773	1 7,445
無形固定資産	211	220
投資その他の資産		
投資有価証券	4,131	5,215
その他	161	227
貸倒引当金	6	5
投資その他の資産合計	4,285	5,437
固定資産合計	10,270	13,103
資産合計	30,331	34,715

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	1 4,620	1 6,106
電子記録債務	1,579	1,584
短期借入金	1 2,162	1 655
未払法人税等	587	840
契約負債	381	1,529
工事損失引当金	22	72
その他	2,220	2,583
流動負債合計	11,574	13,373
固定負債		
長期借入金	552	1 323
繰延税金負債	514	766
退職給付に係る負債	1,625	1,636
その他	181	525
固定負債合計	2,873	3,252
負債合計	14,448	16,626
純資産の部		
株主資本		
資本金	3,323	3,323
資本剰余金	2,724	2,746
利益剰余金	8,116	9,544
自己株式	193	179
株主資本合計	13,970	15,434
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	1,896	2,625
為替換算調整勘定	68	65
退職給付に係る調整累計額	84	94
その他の包括利益累計額合計	1,912	2,654
純資産合計	15,882	18,089
負債純資産合計	30,331	34,715

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)		当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)	
売上高	1	29,099	1	31,380
売上原価	2, 3, 4	23,904	2, 3, 4	25,428
売上総利益		5,194		5,951
販売費及び一般管理費				
役員報酬		283		285
給料及び手当		1,036		1,088
賞与		386		416
退職給付費用		65		61
その他	4	1,406	4	1,485
販売費及び一般管理費合計		3,178		3,336
営業利益		2,016		2,615
営業外収益				
受取利息		0		9
受取配当金		105		114
受取賃貸料		22		30
投資有価証券売却益		144		444
その他		383		52
営業外収益合計		656		651
営業外費用				
支払利息		22		23
支払保証料		7		16
事業構造改善費用	5	201		-
製品不具合対応費用		-	6	55
その他		82		45
営業外費用合計		313		140
経常利益		2,359		3,126
税金等調整前当期純利益		2,359		3,126
法人税、住民税及び事業税		805		1,220
法人税等調整額		17		130
法人税等合計		822		1,089
当期純利益		1,536		2,036
親会社株主に帰属する当期純利益		1,536		2,036

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
当期純利益	1,536	2,036
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	20	729
為替換算調整勘定	7	3
退職給付に係る調整額	99	9
その他の包括利益合計	1 128	1 742
包括利益	1,664	2,778
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	1,664	2,778

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	2,607	1,988	7,036	204	11,428
当期変動額					
新株の発行	715	715			1,431
剰余金の配当			456		456
親会社株主に帰属する当期純利益			1,536		1,536
自己株式の取得				0	0
自己株式の処分		20		10	30
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	715	735	1,079	10	2,541
当期末残高	3,323	2,724	8,116	193	13,970

	その他の包括利益累計額				純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計	
当期首残高	1,875	76	15	1,784	13,212
当期変動額					
新株の発行					1,431
剰余金の配当					456
親会社株主に帰属する当期純利益					1,536
自己株式の取得					0
自己株式の処分					30
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	20	7	99	128	128
当期変動額合計	20	7	99	128	2,669
当期末残高	1,896	68	84	1,912	15,882

当連結会計年度(自 2025年 1月 1日 至 2025年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	3,323	2,724	8,116	193	13,970
当期変動額					
新株の発行					-
剰余金の配当			608		608
親会社株主に帰属する当期純利益			2,036		2,036
自己株式の取得				0	0
自己株式の処分		21		15	36
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	21	1,428	14	1,464
当期末残高	3,323	2,746	9,544	179	15,434

	その他の包括利益累計額				純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計	
当期首残高	1,896	68	84	1,912	15,882
当期変動額					
新株の発行					-
剰余金の配当					608
親会社株主に帰属する当期純利益					2,036
自己株式の取得					0
自己株式の処分					36
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	729	3	9	742	742
当期変動額合計	729	3	9	742	2,206
当期末残高	2,625	65	94	2,654	18,089

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	2,359	3,126
減価償却費	405	440
退職給付に係る負債の増減額 (は減少)	86	27
貸倒引当金の増減額 (は減少)	2	1
受取利息及び受取配当金	105	123
支払利息	22	23
売上債権の増減額 (は増加)	570	1,147
棚卸資産の増減額 (は増加)	132	159
仕入債務の増減額 (は減少)	852	1,485
投資有価証券売却損益 (は益)	144	444
契約負債の増減額 (は減少)	64	1,147
その他	59	308
小計	897	4,682
利息及び配当金の受取額	105	123
利息の支払額	24	21
法人税等の支払額	638	976
営業活動によるキャッシュ・フロー	339	3,808
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	8	8
定期預金の払戻による収入	8	8
有形固定資産の取得による支出	365	1,639
無形固定資産の取得による支出	34	56
投資有価証券の取得による支出	35	61
投資有価証券の売却による収入	217	484
その他	377	27
投資活動によるキャッシュ・フロー	160	1,300
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額 (は減少)	283	1,524
長期借入金の返済による支出	228	228
株式の発行による収入	1,431	-
自己株式の取得による支出	0	0
配当金の支払額	456	608
リース債務の返済による支出	70	60
財務活動によるキャッシュ・フロー	391	2,422
現金及び現金同等物に係る換算差額	19	6
現金及び現金同等物の増減額 (は減少)	911	91
現金及び現金同等物の期首残高	2,248	3,160
現金及び現金同等物の期末残高	1 3,160	1 3,252

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

- 1 連結の範囲に関する事項
 - (1) 連結子会社の数 8社
 - (2) 連結子会社の名称は「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため、省略しております。
- 2 持分法の適用に関する事項
持分法を適用した関連会社
該当事項はありません。
- 3 連結子会社の事業年度等に関する事項
全ての連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。
- 4 会計方針に関する事項
 - (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法
有価証券
その他有価証券
市場価格のない株式等以外のもの
時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)
市場価格のない株式等
移動平均法による原価法
棚卸資産
商品、製品、仕掛品
主として個別法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)
原材料
主として移動平均法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)
 - (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法
有形固定資産(リース資産を除く)
主として定額法によっております。
ただし、1998年3月以前に取得した建物及び構築物については、定率法を採用しております。
なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物	15～50年
機械装置及び運搬具	5～10年
工具、器具及び備品	2～6年

無形固定資産(リース資産を除く)
定額法によっております。
リース資産
所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産はリース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。
 - (3) 重要な引当金の計上基準
貸倒引当金
債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。
工事損失引当金
受注工事に係る将来の損失に備えるため、当連結会計年度末における受注案件のうち、損失の発生が見込まれ、かつ、その金額を合理的に見積ることができる工事について、損失見込額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定年数（13年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社及び連結子会社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

工事及びエンジニアリング関連事業

工事及びエンジニアリング関連事業においては、電力部門、環境エネルギー部門及びサービス部門の太陽光設備関連等の工事及びエンジニアリングを主な業務とし、工事契約等を締結しております。顧客との工事契約等に基づき、電気設備等の製造及び工事を請け負っております。当該契約については、顧客との間で合意した工事契約等の内容に従い行われる電気設備等の製造及び工事が一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断し、履行義務の充足に係る進捗率に基づき収益を認識しております。進捗率の測定は、各報告期間の期末日までに発生した工事原価が、予想される工事原価の総額に占める割合に基づいて行っております。なお、取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短い工事等については代替的な取り扱いを適用し、一定の期間にわたり収益を認識せず完全に履行義務を充足した時点で収益を認識しております。なお、取引対価は、契約条件に従い、主に電気設備等の製造及び工事の完了後(もしくは顧客検収後)概ね2か月以内に受領しております。

ソフトウェアの開発・クラウドサービス関連事業

ソフトウェアの開発事業においては、顧客とのソフトウェア開発契約等に基づき、ソフトウェアの開発を請け負っております。当該契約については、顧客との間で合意した開発契約等の内容に従い製作されるソフトウェアの開発が一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断し、履行義務の充足に係る進捗率に基づき収益を認識しております。進捗率の測定は、各報告期間の期末日までに発生した製造原価が、予想される製造原価の総額に占める割合に基づいて行っております。なお、取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短いソフトウェア開発契約等については代替的な取り扱いを適用し、一定の期間にわたり収益を認識せず完全に履行義務を充足した時点で収益を認識しております。また、クラウドサービス関連事業においては、継続的なクラウドサービスの提供を行っております。顧客との契約に基づき、サービスの提供期間にわたり履行義務が充足されるため、一定の期間にわたり収益を認識しております。なお、取引対価は、契約条件に従い、ソフトウェアの開発についてはソフトウェアの完成後(もしくは顧客検収後)、クラウドサービス関連事業については月次での請求後に概ね1か月以内に受領しております。

サービス関連事業

サービス関連事業においては、サービス部門の電気機械設備・デジタル機器・ロボット等の販売を主な業務として行っております。当該事業では、顧客との販売契約等に基づき、商品の引き渡しを履行義務として、顧客に商品を引き渡した時点又は顧客が検収した時点で収益を認識しております。なお、取引対価は、契約条件に従い、主に商品の引き渡し後(もしくは顧客検収後)概ね1か月以内に受領しております。

(6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

なお、在外子会社等の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部におけるその他の包括利益累計額の為替換算調整勘定に含めております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、要求払預金及び取得日から3か月以内に満期日又は償還日の到来する、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない短期的な投資としております。

(重要な会計上の見積り)

1 一定の期間にわたり進捗率に応じて充足される履行義務に係る収益に関する見積り

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
売上高	18,693	20,966

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

一定の期間にわたり進捗率に応じて充足される履行義務に係る収益につきましては、収益認識会計基準等の適用にあたり、既に発生した工事原価の見積工事原価総額に占める割合により算定された進捗率に基づき、売上高の計上を行っております。なお、見積工事原価総額、各報告期間の期末日における工事進捗率については、個別の工事契約ごとに、各報告期間の期末日時時点で入手可能な情報に基づき最善の見積りを行っております。

見積工事原価総額は、最新の施工状況を踏まえて策定される実行予算に基づいて算定しております。実行予算は、工事に対する専門的な知識と経験を有する設計・施工担当者が、個別の工事契約ごとの諸条件を踏まえて、完成までに必要となる資材、労務単価及び作業工数等を算定して作成し、適切な管理者により承認されております。

工事は一般に長期にわたり、工事の進捗途上における工事内容の変更や工期の変更、仕様の変更、その他外部要因による工事の遅延等が生じる場合があります。そのため、見積工事原価総額については入手可能な情報に基づき、最善の見積りを行っておりますが、予測不能なリスクの顕在化や前提条件の変化が生じた場合、翌連結会計年度の連結財務諸表に重要な影響を与える可能性があります。

(未適用の会計基準等)

(リースに関する会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会) 等

(1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

(2) 適用予定日

2028年12月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中でありませ

(表示方法の変更)

(連結損益計算書)

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「営業外収益」の「固定資産売却益」は、金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組み替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外収益」に表示していた「固定資産売却益」338百万円、「その他」45百万円は、「その他」383百万円として組み替えております。

(連結キャッシュ・フロー計算書)

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「有形固定資産売却損益(は益)」は、金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組み替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」に表示していた「有形固定資産売却損益(は益)」338百万円、「その他」278百万円は、「その他」59百万円に組み替えております。

また、前連結会計年度において、独立掲記しておりました「投資活動によるキャッシュ・フロー」の「有形固定資産の売却による収入」は、金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組み替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「投資活動によるキャッシュ・フロー」に表示していた「有形固定資産の売却による収入」379百万円、「その他」2百万円は、「その他」377百万円に組み替えております。

(連結貸借対照表関係)

1 担保資産及び担保付債務

担保資産

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
建物及び構築物	120百万円	115百万円
土地	5	5
合計	125	120

担保付債務

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
買掛金	28百万円	28百万円
短期借入金	700	57
長期借入金	-	80
合計	728	166

2 受取手形、売掛金及び契約資産のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約資産

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
受取手形	1,240百万円	852百万円
売掛金	2,411	2,048
契約資産	10,129	12,041

3 連結会計年度末日満期手形等の会計処理

期末日満期手形等は手形交換日又は決済日をもって決済処理しております。従って、前連結会計年度末日及び当連結会計年度末日は、金融機関の休業日のため、期末日満期手形等が次の科目に含まれております。

なお、電子記録債権は重要性が乏しいため、連結財務諸表上、「受取手形、売掛金及び契約資産」に含めて表示しております。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
受取手形	4百万円	2百万円
電子記録債権	24	21

4 棚卸資産及び工事損失引当金の表示

損失が見込まれる工事契約に係る棚卸資産は、これに対応する工事損失引当金を相殺表示しております。

相殺表示した棚卸資産に対応する工事損失引当金の額

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
仕掛品に係るもの	83百万円	94百万円

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(セグメント情報等)3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報並びに収益の分解情報」に記載しております。

2 通常の販売目的で保有する棚卸資産の収益性の低下による簿価切下額(は戻入額)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
売上原価	75百万円	57百万円

3 売上原価に含まれている工事損失引当金繰入額は、次のとおりであります。

前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
22百万円	72百万円

4 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費は、次のとおりであります。

前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
121百万円	99百万円

5 事業構造改善費用

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

中国子会社の事業内容見直しに伴う製造設備や在庫の廃棄損等によるものであります。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項はありません。

6 製品不具合対応費用

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

制御機器製品の一部に不具合が発生しており、その対応費用として計上したものであります。

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2024年 1月 1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 1月 1日 至 2025年12月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	175百万円	1,511百万円
組替調整額	144百万円	444百万円
税効果調整前	31百万円	1,066百万円
税効果額	10百万円	337百万円
その他有価証券評価差額金	20百万円	729百万円
為替換算調整勘定		
当期発生額	7百万円	3百万円
退職給付に係る調整額		
当期発生額	104百万円	10百万円
組替調整額	10百万円	6百万円
税効果調整前	115百万円	16百万円
税効果額	15百万円	7百万円
退職給付に係る調整額	99百万円	9百万円
その他の包括利益合計	128百万円	742百万円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

1 発行済株式の種類及び総数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首 株式数	当連結会計年度 増加株式数	当連結会計年度 減少株式数	当連結会計年度末 株式数
普通株式(株)	12,603,595	1,305,000	-	13,908,595

(注) 普通株式の発行済株式の株式数の増加1,305,000株は、公募増資による新株発行に伴う増加1,135,000株、オーバーアロットメントによる売出しに関連して行った第三者割当による新株発行に伴う増加170,000株であります。

2 自己株式の種類及び株式数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首 株式数	当連結会計年度 増加株式数	当連結会計年度 減少株式数	当連結会計年度末 株式数
普通株式(株)	437,446	102	22,393	415,155

(注) 1 自己株式(普通株式)の増加102株は、単元未満株式の買取によるものであります。

2 自己株式(普通株式)の減少22,393株は、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分によるものであります。

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年2月8日 取締役会	普通株式	212	17.50	2023年12月31日	2024年3月12日
2024年7月30日 取締役会	普通株式	243	20.00	2024年6月30日	2024年8月30日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年2月5日 取締役会	普通株式	利益剰余金	269	20.00	2024年12月31日	2025年3月12日

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

1 発行済株式の種類及び総数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首 株式数	当連結会計年度 増加株式数	当連結会計年度 減少株式数	当連結会計年度末 株式数
普通株式(株)	13,908,595	-	-	13,908,595

2 自己株式の種類及び株式数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首 株式数	当連結会計年度 増加株式数	当連結会計年度 減少株式数	当連結会計年度末 株式数
普通株式(株)	415,155	165	32,172	383,148

(注) 1 自己株式(普通株式)の増加165株は、単元未満株式の買取によるものであります。

2 自己株式(普通株式)の減少32,172株は、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分によるものであります。

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2025年2月5日 取締役会	普通株式	269	20.00	2024年12月31日	2025年3月12日
2025年7月31日 取締役会	普通株式	338	25.00	2025年6月30日	2025年8月29日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2026年2月12日 取締役会	普通株式	利益剰余金	338	25.00	2025年12月31日	2026年3月12日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
現金及び預金勘定	3,168百万円	3,260百万円
預入期間が3ヵ月を超える定期預金等	8	8
現金及び現金同等物	3,160	3,252

(リース取引関係)

ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

1 リース資産の内容

有形固定資産

主として、空調（建物）、什器類（工具、器具及び備品）であります。

無形固定資産

ソフトウェアであります。

2 リース資産の減価償却の方法

リース資産はリース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取り組み方針

当社グループは、運転資金等の必要な資金は、銀行等金融機関からの借入により調達しております。資金運用は、主として短期的な預金等により運用しております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスク、外貨建債権・債務は為替の変動リスクに晒されております。

投資有価証券は、主に取引先企業との業務提携等に関連する株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金並びに電子記録債務は、1年以内の支払期日であります。

短期借入金は、主として運転資金であり、金利は、主として変動金利を採用しております。

長期借入金は、設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであり、金利は、固定金利を採用しており、返済日は最長で決算日後3年であります。

なお、営業債務及び短期借入金及び長期借入金は、資金調達に係る流動性リスクに晒されております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先等の契約不履行等に係るリスク)の管理

営業債権である受取手形及び売掛金に係る顧客の信用リスクは、与信限度額管理要項に沿ってリスク低減を図っております。

市場リスク(金利や為替等の変動リスク)の管理

外貨建債権・債務は、定期的な為替相場等を把握しております。

投資有価証券は、定期的な時価や発行体(取引先企業)の財務状況等を把握しております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社は、各部署からの報告に基づき経営管理部が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性を維持することなどにより、流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度(2024年12月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1)投資有価証券 その他有価証券	3,734	3,734	-
(2)長期借入金 (一年内長期借入金を含む)	780	766	14

(注)1 「現金及び預金」、「受取手形、売掛金及び契約資産」、「支払手形及び買掛金」、「電子記録債務」、「短期借入金」並びに「未払法人税等」につきましては、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

2 市場価格のない株式等の連結貸借対照表計上額

区分	前連結会計年度(百万円)
非上場株式等	343
組合出資金	53

上記については、市場価格のない株式等のため、「(1)投資有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(2025年12月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1)投資有価証券 その他有価証券	4,776	4,776	-
(2)長期借入金 (一年内長期借入金を含む)	552	538	14

(注)1「現金及び預金」、「受取手形、売掛金及び契約資産」、「支払手形及び買掛金」、「電子記録債務」、「短期借入金」並びに「未払法人税等」につきましては、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

2 市場価格のない株式等の連結貸借対照表計上額

区分	当連結会計年度(百万円)
非上場株式等	363
組合出資金	75

上記については、市場価格のない株式等のため、「(1)投資有価証券」には含めておりません。

3 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2024年12月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	3,168	-	-	-
受取手形、売掛金及び 契約資産	13,781	-	-	-
合計	16,950	-	-	-

当連結会計年度(2025年12月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	3,260	-	-	-
受取手形、売掛金及び 契約資産	14,942	-	-	-
合計	18,202	-	-	-

4 長期借入金の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2024年12月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
長期借入金	228	228	228	94	-	-

当連結会計年度(2025年12月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
長期借入金	228	228	94	-	-	-

3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

- レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価
- レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価
- レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれに属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価をもって連結貸借対照表計上額とする金融資産及び金融負債

前連結会計年度(2024年12月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 その他有価証券 株式	3,734			3,734

当連結会計年度(2025年12月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 その他有価証券 株式	4,776			4,776

(2) 時価をもって連結貸借対照表計上額としない金融資産及び金融負債

前連結会計年度(2024年12月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金 (一年内長期借入金を含む)		766		766

当連結会計年度(2025年12月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金 (一年内長期借入金を含む)		538		538

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

長期借入金

長期借入金の時価は、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1 その他有価証券

前連結会計年度(2024年12月31日)

区分	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	3,510	717	2,793
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
株式	567	625	58
その他	53	56	3
小計	620	682	62
合計	4,131	1,400	2,730

当連結会計年度(2025年12月31日)

区分	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	4,776	975	3,801
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
株式	363	363	-
その他	75	77	2
小計	439	441	2
合計	5,215	1,416	3,798

2 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	217	144	-

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	484	444	-

3 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

当連結会計年度において、その他有価証券で市場価格のある株式について、減損処理は行っていません。

なお、減損にあたっては、期末時における市場価格が、取得価格の30%以上下落したものを「著しく下落した」ものとしており、原則として50%程度以上下落したのものについては、回復する見込みがないものとして減損処理を行っております。また、30%以上50%未満下落したのものについては、回復可能性の判定を行い、減損処理の可否を決定しております。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

当連結会計年度において、その他有価証券で市場価格のある株式について、減損処理は行っていません。

なお、減損にあたっては、期末時における市場価格が、取得価格の30%以上下落したものを「著しく下落した」ものとしており、原則として50%程度以上下落したのものについては、回復する見込みがないものとして減損処理を行っております。また、30%以上50%未満下落したのものについては、回復可能性の判定を行い、減損処理の可否を決定しております。

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当社及び一部の連結子会社は、確定給付型の退職一時金制度、確定拠出型の確定拠出年金制度及び中小企業退職金共済制度を採用しております。

なお、連結子会社が有する退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

2 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表（簡便法を適用した制度を除く。）

	(百万円)	
	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
退職給付債務の期首残高	1,559	1,393
勤務費用	107	96
利息費用	-	12
数理計算上の差異の発生額	104	10
退職給付の支払額	169	106
退職給付債務の期末残高	1,393	1,385

(2) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	(百万円)	
	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	237	232
退職給付費用	36	35
退職給付の支払額	41	16
退職給付に係る負債の期末残高	232	250

(3) 退職給付債務の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債の調整表

	(百万円)	
	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
非積立型制度の退職給付債務	1,625	1,636
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,625	1,636
退職給付に係る負債	1,625	1,636
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,625	1,636

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	(百万円)	
	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
勤務費用	107	96
利息費用	-	12
数理計算上の差異の費用処理額	10	6
簡便法で計算した退職給付費用	36	35
確定給付制度に係る退職給付費用	154	150

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	(百万円)	
	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
数理計算上の差異	115	16
合計	115	16

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	(百万円)	
	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
未認識数理計算上の差異	86	102
合計	86	102

(7) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
割引率	1.0%	1.0%

3 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度73百万円、当連結会計年度72百万円であり
ます。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
(繰延税金資産)		
税務上の繰越欠損金(注)	139百万円	175百万円
退職給付に係る負債	495	517
未払賞与	218	251
その他	282	363
繰延税金資産小計	1,136	1,307
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)	139	175
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	468	494
評価性引当額小計	607	669
繰延税金資産合計	528	638
(繰延税金負債)		
その他有価証券評価差額金	838	1,177
固定資産圧縮積立金	105	94
減価償却費	13	9
繰延税金負債合計	957	1,281
繰延税金資産(は負債)の純額	429	643

(注) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2024年12月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金()		16	11	38	71		139
評価性引当額		16	11	38	71		139

税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度(2025年12月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金()	16	11	38	71	36		175
評価性引当額	16	11	38	71	36		175

税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
法定実効税率	30.5 %	30.5 %
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.6	1.1
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.3	0.2
住民税均等割	1.0	1.0
評価性引当額の増減	3.2	1.9
税率変更による影響	-	1.0
税額控除	2.3	0.2
連結調整項目	0.1	0.1
その他	1.3	1.3
税効果会計適用後の法人税等の負担率	34.9	34.9

3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法上等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以降開始する連結会計年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2027年1月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.5%から31.4%に変更し計算しております。なお、この税率の変更による影響は軽微であります。

(資産除去債務関係)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(収益認識関係)

1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、「注記事項(セグメント情報等)」に記載のとおりであります。

2 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、「注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)4 会計方針に関する事項(5) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(1)契約資産及び契約負債の残高等

(単位：百万円)

	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権(期首残高)	5,127
顧客との契約から生じた債権(期末残高)	3,652
契約資産(期首残高)	8,053
契約資産(期末残高)	10,129
契約負債(期首残高)	317
契約負債(期末残高)	381

契約資産は、顧客との工事及びソフトウェアの開発に係る契約のうち、履行義務が進捗率に応じて一定の期間にわたり充足される場合において、期末日時点で収益を認識しているが未請求の履行義務に係る対価に対する権利に関するものであります。契約資産は、対価に対する権利が無条件になった時点で顧客との契約から生じた債権に振り替えております。当該工事及びソフトウェアの開発に関する対価は、契約条件に従い、主に工事及びソフトウェアの開発の完了後(もしくは顧客検収後)概ね2か月以内に受領しております。

契約負債は、顧客との工事及びソフトウェアの開発に係る契約について、一定の支払条件に基づき顧客から受け取った前受金に関するものであります。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩しを行っております。

当連結会計年度に認識した収益のうち、当連結会計年度の期首の契約負債に含まれていた金額は、246百万円であります。

また、契約資産が2,075百万円増加した主な理由は、工事に関する未請求の履行義務が増加したためであります。

(2)残存履行義務に配分した取引価格

残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間は、以下の通りであります。

(単位：百万円)

	当連結会計年度
1年以内	22,389
1年超2年以内	5,854
2年超3年以内	1,227
3年超4年以内	80
4年超	6
合計	29,559

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(1)契約資産及び契約負債の残高等

(単位：百万円)

	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権（期首残高）	3,652
顧客との契約から生じた債権（期末残高）	2,901
契約資産（期首残高）	10,129
契約資産（期末残高）	12,041
契約負債（期首残高）	381
契約負債（期末残高）	1,529

契約資産は、顧客との工事及びソフトウェアの開発に係る契約のうち、履行義務が進捗率に応じて一定の期間にわたり充足される場合において、期末日時時点で収益を認識しているが未請求の履行義務に係る対価に対する権利に関するものであります。契約資産は、対価に対する権利が無条件になった時点で顧客との契約から生じた債権に振り替えております。当該工事及びソフトウェアの開発に関する対価は、契約条件に従い、主に工事及びソフトウェアの開発の完了後(もしくは顧客検収後)概ね2か月以内に受領しております。

契約負債は、顧客との工事及びソフトウェアの開発に係る契約について、一定の支払条件に基づき顧客から受け取った前受金に関するものであります。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩しを行っております。

当連結会計年度に認識した収益のうち、当連結会計年度の期首の契約負債に含まれていた金額は、306百万円であります。

また、契約資産が1,912百万円増加した主な理由は、工事に関する未請求の履行義務が増加したためであります。

(2)残存履行義務に配分した取引価格

残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間は、以下の通りであります。

(単位：百万円)

	当連結会計年度
1年以内	27,564
1年超2年以内	8,198
2年超3年以内	1,507
3年超4年以内	103
4年超	-
合計	37,374

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、本社に製品・サービス別の事業部門を置き、各事業部門は取り扱う製品・サービスについて国内及び海外の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

従って、当社は事業部門を基礎とした製品・サービス別セグメントから構成されており、「電力部門」、「環境エネルギー部門」、「情報部門」及び「サービス部門」の4つを報告セグメントとしております。「電力部門」は、発電所及び変電所向け集中監視制御システム・電気設備、配電線自動制御システム・配電機器、電力業務ITシステム、スマート保安システム等の開発・製造・販売と本製品に関する工事及びエンジニアリング等に関する事業を行っております。「環境エネルギー部門」は、上下水道設備向け受変電・監視制御システム、高速道路向け受変電・照明制御システム、一般産業・再生可能エネルギー・AIデータセンター・系統用蓄電所向け受変電システム、蓄電システム、蓄電池用パワーコンディショナー、スマート保安システム等の開発・製造・販売と本製品に関する工事及びエンジニアリング等に関する事業を行っております。「情報部門」は、港湾、ヘルスケア、eラーニング等に関するクラウドサービス(SaaS)、AI・IoT等を活用した各種業務支援システム開発に関する事業を行っております。「サービス部門」は、電気機械設備・電気設備・省エネ機器・ロボット等のデジタル化や脱炭素に関連する製品の販売と本製品に関するエンジニアリング・工事施工・メンテナンス等に関する事業を行っております。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部売上高及び振替高は、市場実勢価格に基づいております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報並びに収益の分解情報
前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント					その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結財務諸 表計上額 (注) 3
	電力 部門	環境 エネルギー 部門	情報 部門	サービス 部門	計				
売上高									
一時点で移転される 財又はサービス	3,738	2,123	571	1,678	8,112	1,430	9,543	-	9,543
一定の期間にわたり 移転される財又は サービス	4,547	9,757	993	3,261	18,559	982	19,541	-	19,541
顧客との契約から生じる 収益	8,286	11,880	1,565	4,939	26,671	2,413	29,085	-	29,085
その他の収益	-	-	-	14	14	-	14	-	14
外部顧客への売上高	8,286	11,880	1,565	4,953	26,685	2,413	29,099	-	29,099
セグメント間の内部 売上高又は振替高	0	43	529	642	1,215	526	1,742	1,742	-
計	8,286	11,923	2,095	5,595	27,901	2,940	30,841	1,742	29,099
セグメント利益	1,045	338	228	63	1,677	339	2,016	-	2,016
セグメント資産	6,753	11,819	876	3,348	22,797	2,841	25,639	4,691	30,331
その他の項目									
減価償却費	121	145	43	13	324	81	405	-	405
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	103	63	37	11	216	212	428	-	428

(注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、制御機器、電子装置、調光フィルム、電気工事及び機械器具設置工事等に関する事業であります。

2 セグメント資産の調整額は、全社資産であり、親会社での余資運用資金(預金)及び長期投資資金(投資有価証券)等であります。

3 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と一致しております。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント					その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結財務諸 表計上額 (注) 3
	電力 部門	環境 エネルギー 部門	情報 部門	サービス 部門	計				
売上高									
一時点で移転される 財又はサービス	3,232	2,252	540	1,681	7,707	1,691	9,398	-	9,398
一定の期間にわたり 移転される財又は サービス	5,014	10,742	1,029	4,444	21,232	735	21,967	-	21,967
顧客との契約から生じる 収益	8,247	12,994	1,570	6,126	28,939	2,426	31,365	-	31,365
その他の収益	-	-	-	14	14	-	14	-	14
外部顧客への売上高	8,247	12,994	1,570	6,141	28,953	2,426	31,380	-	31,380
セグメント間の内部 売上高又は振替高	4	13	488	727	1,233	413	1,647	1,647	-
計	8,251	13,008	2,059	6,868	30,187	2,840	33,028	1,647	31,380
セグメント利益	1,237	739	113	135	2,226	388	2,615	-	2,615
セグメント資産	7,044	12,875	1,537	4,527	25,984	3,008	28,992	5,723	34,715
その他の項目									
減価償却費	133	161	51	12	359	80	440	-	440
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	928	610	372	45	1,956	157	2,114	-	2,114

(注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、制御機器、電子装置、調光フィルム、電気工事及び機械器具設置工事等に関する事業であります。

2 セグメント資産の調整額は、全社資産であり、親会社での余資運用資金(預金)及び長期投資資金(投資有価証券)等であります。

3 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と一致しております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
九州電力(株)	8,131	電力部門、サービス部門、その他

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
九州電力(株)	7,348	電力部門、サービス部門、その他

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主(会社等に限る。)等
前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項はありません。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主(会社等に限る。)等
前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
1株当たり純資産額	1,177円06銭	1,337円43銭
1株当たり当期純利益	124円21銭	150円72銭

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	1,536	2,036
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	1,536	2,036
普通株式の期中平均株式数(千株)	12,367	13,513

3 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	15,882	18,089
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	-	-
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	15,882	18,089
普通株式の発行済株式数(千株)	13,908	13,908
普通株式の自己株式数(千株)	415	383
1株当たり純資産額の算定に用いられた普通株式の数 (千株)	13,493	13,525

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	1,933	427	4.0	
1年以内に返済予定の長期借入金	228	228	0.5	
1年以内に返済予定のリース債務	63	88	-	
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	552	323	0.5	2027年1月20日～ 2028年5月19日
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	130	454	-	2027年1月4日～ 2037年12月31日
その他有利子負債	-	-	-	
合計	2,907	1,522		

(注) 1 「平均利率」については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載しております。

なお、リース債務については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、「平均利率」を記載しておりません。

2 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額の総額

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	228	94	-	-
リース債務	80	63	54	49

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	第1四半期 連結累計期間	中間連結会計期間	第3四半期 連結累計期間	当連結会計年度
売上高 (百万円)	8,504	14,415	20,803	31,380
税金等調整前中間 (四半期)(当期)純利益金額 (百万円)	1,162	1,529	2,138	3,126
親会社株主に帰属する中間 (四半期)(当期)純利益金額 (百万円)	746	976	1,370	2,036
1株当たり中間(四半期) (当期)純利益金額 (円)	55.31	72.33	101.47	150.72

	第1四半期 連結会計期間	第2四半期 連結会計期間	第3四半期 連結会計期間	第4四半期 連結会計期間
1株当たり 四半期純利益金額 (円)	55.31	17.04	29.15	49.23

(注) 第1四半期連結累計期間及び第3四半期連結累計期間に係る財務情報に対するレビュー：無

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	2,507	2,371
受取手形	4 604	4 375
売掛金及び契約資産	3 10,258	3 10,356
製品	280	454
仕掛品	1,693	1,583
原材料	240	270
その他	3 914	3 1,249
流動資産合計	16,499	16,662
固定資産		
有形固定資産		
建物	1 3,387	1 3,322
構築物	90	80
機械及び装置	45	49
車両運搬具	5	3
工具、器具及び備品	60	66
土地	1 799	1 807
リース資産	81	427
建設仮勘定	65	1,498
有形固定資産合計	4,536	6,255
無形固定資産	148	157
投資その他の資産		
投資有価証券	3,895	4,874
関係会社株式	954	954
長期貸付金	3 471	3 478
その他	72	101
貸倒引当金	223	229
投資その他の資産合計	5,170	6,179
固定資産合計	9,856	12,591
資産合計	26,355	29,253

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
負債の部		
流動負債		
電子記録債務	1,579	1,584
買掛金	3 2,441	3 3,048
短期借入金	1 2,338	1 448
未払金	3 837	3 963
未払費用	461	571
未払法人税等	461	719
契約負債	312	1,432
工事損失引当金	19	10
その他	3 462	3 567
流動負債合計	8,916	9,347
固定負債		
長期借入金	552	1 323
繰延税金負債	499	748
退職給付引当金	1,480	1,488
債務保証損失引当金	40	183
その他	93	457
固定負債合計	2,664	3,201
負債合計	11,581	12,548
純資産の部		
株主資本		
資本金	3,323	3,323
資本剰余金		
資本準備金	2,603	2,603
その他資本剰余金	121	142
資本剰余金合計	2,724	2,746
利益剰余金		
その他利益剰余金		
圧縮積立金	240	207
繰越利益剰余金	6,726	7,991
利益剰余金合計	6,967	8,198
自己株式	193	179
株主資本合計	12,821	14,088
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	1,953	2,615
評価・換算差額等合計	1,953	2,615
純資産合計	14,774	16,704
負債純資産合計	26,355	29,253

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
売上高	1 20,716	1 21,585
売上原価	1 16,661	1 16,867
売上総利益	4,054	4,718
販売費及び一般管理費	1, 2 2,320	1, 2 2,453
営業利益	1,733	2,264
営業外収益		
受取利息	1 3	1 11
受取配当金	1 195	1 241
受取賃貸料	1 91	1 106
投資有価証券売却益	141	444
その他	1 429	1 83
営業外収益合計	860	887
営業外費用		
支払利息	1 10	1 12
関係会社出資金評価損	44	-
設備賃貸費用	81	93
支払保証料	7	16
貸倒引当金繰入額	211	6
債務保証損失引当金繰入額	40	143
製品不具合対応費用	-	55
その他	53	27
営業外費用合計	450	353
経常利益	2,144	2,798
税引前当期純利益	2,144	2,798
法人税、住民税及び事業税	634	1,042
法人税等調整額	35	83
法人税等合計	669	958
当期純利益	1,474	1,839

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金		利益剰余金合計
					圧縮積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	2,607	1,887	101	1,988	66	5,882	5,948
当期変動額							
新株の発行	715	715		715			
剰余金の配当						456	456
当期純利益						1,474	1,474
自己株式の取得							
自己株式の処分			20	20			
圧縮積立金の積立					175	175	-
圧縮積立金の取崩					1	1	-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）							
当期変動額合計	715	715	20	735	174	843	1,018
当期末残高	3,323	2,603	121	2,724	240	6,726	6,967

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	204	10,340	1,903	1,903	12,244
当期変動額					
新株の発行		1,431			1,431
剰余金の配当		456			456
当期純利益		1,474			1,474
自己株式の取得	0	0			0
自己株式の処分	10	30			30
圧縮積立金の積立		-			-
圧縮積立金の取崩		-			-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			50	50	50
当期変動額合計	10	2,480	50	50	2,530
当期末残高	193	12,821	1,953	1,953	14,774

当事業年度(自 2025年 1月 1日 至 2025年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金		利益剰余金合計
					圧縮積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	3,323	2,603	121	2,724	240	6,726	6,967
当期変動額							
新株の発行							
剰余金の配当						608	608
当期純利益						1,839	1,839
自己株式の取得							
自己株式の処分			21	21			
圧縮積立金の積立							-
圧縮積立金の取崩					33	33	-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)							
当期変動額合計	-	-	21	21	33	1,265	1,231
当期末残高	3,323	2,603	142	2,746	207	7,991	8,198

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	193	12,821	1,953	1,953	14,774
当期変動額					
新株の発行		-			-
剰余金の配当		608			608
当期純利益		1,839			1,839
自己株式の取得	0	0			0
自己株式の処分	15	36			36
圧縮積立金の積立		-			-
圧縮積立金の取崩		-			-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			662	662	662
当期変動額合計	14	1,267	662	662	1,929
当期末残高	179	14,088	2,615	2,615	16,704

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式

移動平均法による原価法

(2) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

2 棚卸資産の評価基準及び評価方法

(1) 製品、仕掛品

主として個別法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

(2) 原材料

主として移動平均法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

3 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっております。

ただし、1998年3月以前に取得した建物及び構築物については、定率法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 15～50年

機械及び装置 5～10年

工具、器具及び備品 2～6年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産はリース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

4 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 工事損失引当金

受注工事に係る将来の損失に備えるため、当事業年度末における受注案件のうち、損失の発生が見込まれ、かつ、その金額を合理的に見積ることができる工事について、損失見込額を計上しております。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定年数(13年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生翌事業年度から費用処理しております。

(4) 債務保証損失引当金

債務保証に係る損失に備えるため、被保証者の財政状態等を勘案し、損失負担見込額を計上しております。

5 重要な収益及び費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

工事及びエンジニアリング関連事業

工事及びエンジニアリング関連事業においては、電力部門、環境エネルギー部門等の工事及びエンジニアリングを主な業務とし、工事契約等を締結しております。顧客との工事契約等に基づき、電気設備等の製造及び工事を請け負っております。当該契約については、顧客との間で合意した工事契約等の内容に従い行われる電気設備等の製造及び工事が一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断し、履行義務の充足に係る進捗率に基づき収益を認識しております。進捗率の測定は、各報告期間の期末日までに発生した工事原価が、予想される工事原価の総額に占める割合に基づいて行っております。なお、取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短い工事等については代替的な取り扱いを適用し、一定の期間にわたり収益を認識せず完全に履行義務を充足した時点で収益を認識しております。なお、取引対価は、契約条件に従い、主に電気設備等の製造及び工事の完了後（もしくは顧客検収後）概ね2か月以内に受領しております。

6 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(重要な会計上の見積り)

1 （一定の期間にわたり進捗率に応じて充足される履行義務に係る収益に関する見積り）

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度	当事業年度
売上高	13,959	15,293

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

一定の期間にわたり進捗率に応じて充足される履行義務に係る収益につきましては、収益認識会計基準等の適用にあたり、既に発生した工事原価の見積工事原価総額に占める割合により算定された進捗率に基づき、売上高の計上を行っております。なお、見積工事原価総額、各報告期間の期末日における工事進捗率については、個別の工事契約ごとに、各報告期間の期末日時時点で入手可能な情報に基づき最善の見積りを行っております。

見積工事原価総額は、最新の施工状況を踏まえて策定される実行予算に基づいて算定しております。実行予算は、工事に対する専門的な知識と経験を有する設計・施工担当者が、個別の工事契約ごとの諸条件を踏まえて、完成までに必要となる資材、労務単価及び作業工数等を算定して作成し、適切な管理者により承認されております。

工事は一般に長期にわたり、工事の進捗途上における工事内容の変更や工期の変更、仕様の変更、その他外部要因による工事の遅延等が生じる場合があります。そのため、見積工事原価総額については入手可能な情報に基づき、最善の見積りを行っておりますが、予測不能なリスクの顕在化や前提条件の変化が生じた場合、翌事業年度の財務諸表に重要な影響を与える可能性があります。

(表示方法の変更)

(損益計算書)

前事業年度において、独立掲記しておりました「営業外収益」の「固定資産売却益」は、金額的重要性が乏しくなったため、当事業年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組み替えを行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において、「営業外収益」に表示していた「固定資産売却益」338百万円、「その他」91百万円は、「その他」429百万円として組み替えております。

(貸借対照表関係)

1 担保に供している資産及び担保に係る債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
建物	80百万円	76百万円
土地	1	1
計	82	77

担保に係る債務は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
短期借入金	700百万円	57百万円
長期借入金	-	80
計	700	138

2 保証債務

子会社の金融機関からの借入債務に対し、保証を行っております。

	前事業年度 (2024年12月31日)		当事業年度 (2025年12月31日)
大連正興電気制御有限公司	273百万円	大連正興電気制御有限公司	427百万円
正興エレクトリックアジア (マレーシア)SDN. BHD.	10	正興エレクトリックアジア (マレーシア)SDN. BHD.	-
計	283	計	427

3 関係会社に対する金銭債権及び債務

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
短期金銭債権	899百万円	1,647百万円
長期金銭債権	471	478
短期金銭債務	946	699

4 期末日満期手形等

期末日満期手形等は手形交換日又は決済日をもって決済処理しております。従って、前事業年度末日及び当事業年度末日は金融機関の休業日のため、期末日満期手形等が次の科目に含まれております。

なお、電子記録債権は重要性が乏しいため、貸借対照表上「受取手形」に含めて表示しております。

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
受取手形	1百万円	- 百万円
電子記録債権	18	11

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
営業取引による取引高		
売上高	132百万円	713百万円
仕入高	1,055	1,052
その他	235	267
営業取引以外の取引による取引高	217	277

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
給料及び手当	724百万円	741百万円
賞与	297	318
退職給付費用	43	41
減価償却費	19	50
おおよその割合		
販売費	53%	53%
一般管理費	47%	47%

(有価証券関係)

子会社株式は、市場価格のない株式等のため、時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式の貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

区分	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
子会社株式	954	954

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
(繰延税金資産)		
退職給付引当金	451百万円	466百万円
関係会社出資金評価損	310	319
関係会社株式評価損	48	50
貸倒損失	129	133
未払賞与	182	209
その他	236	346
繰延税金資産小計	1,359	1,526
評価性引当額	915	1,007
繰延税金資産合計	444	518
(繰延税金負債)		
固定資産圧縮積立金	105	94
その他有価証券評価差額金	837	1,172
繰延税金負債合計	943	1,266
繰延税金負債の純額	499	748

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
法定実効税率	%	30.5 %
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目		0.8
受取配当金等永久に益金に算入されない項目		1.7
住民税均等割		1.1
評価性引当額の増減		3.3
税率変更による影響		1.1
その他		1.4
税効果会計適用後の法人税等の負担率		34.3

(注) 前事業年度は、法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。

3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法上等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以降開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2027年1月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.5%から31.4%に変更し計算しております。なお、この税率の変更による影響は軽微であります。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「注記事項(重要な会計方針)5 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	3,387	125	0	191	3,322	4,680
	構築物	90	1	-	12	80	340
	機械及び装置	45	20	0	16	49	1,244
	車両運搬具	5	0	0	3	3	18
	工具、器具及び備品	60	35	0	29	66	1,117
	土地	799	7	-	-	807	-
	リース資産	81	405	-	59	427	276
	建設仮勘定	65	1,569	136	-	1,498	-
	計	4,536	2,166	136	312	6,255	7,678
無形固定資産	無形固定資産計	148	107	51	47	157	395

(注) 建設仮勘定の主な増加要因は、ひびきの研究開発センターの建築費用によるものであります。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	223	229	223	229
工事損失引当金	19	10	19	10
退職給付引当金	1,480	114	106	1,488
債務保証損失引当金	40	183	40	183

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	1月1日から12月31日まで
定時株主総会	3月中
基準日	12月31日
剰余金の配当の基準日	6月30日 12月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取 取扱場所 株主名簿管理人 取次所 買取手数料	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 (特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載する。 公告掲載URL https://www.seiko-denki.co.jp/
株主に対する特典	毎年12月末日現在の株主名簿に記録された株主に対し、所有株式数に応じてクオ・カードを下記のとおり贈呈いたします。 100株以上 クオ・カード 500円分 300株以上 クオ・カード 1,000円分 500株以上 クオ・カード 2,000円分 1,000株以上 クオ・カード 3,000円分 10,000株以上 クオ・カード 5,000円分

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利並びに単元未満株式の売渡請求をする権利以外の権利を有していません。

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第121期(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)2025年3月27日福岡財務支局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2025年3月27日福岡財務支局長に提出

(3) 半期報告書及び確認書

第122期中(自 2025年1月1日 至 2025年6月30日)2025年8月7日福岡財務支局長に提出

(4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく
臨時報告書

2025年3月31日福岡財務支局長に提出

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年3月24日

株式会社正興電機製作所
取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

福岡事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 寺 田 篤 芳

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 田 中 晋 介

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社正興電機製作所の2025年1月1日から2025年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社正興電機製作所及び連結子会社の2025年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

一定の期間にわたり進捗率に応じて充足される履行義務に係る収益に関する見積工事原価総額の適切性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>注記事項「（収益認識関係）」に記載のとおり、会社は、電力部門や環境エネルギー部門等において、工事の請負やシステムの開発を行っており、一定の要件を満たす契約については、一定の期間にわたり進捗率に応じて充足される履行義務により収益が認識されている。また、注記事項「（重要な会計上の見積り）」に記載のとおり、連結損益計算書における2025年12月期の売上高のうち20,966百万円（売上高の66%）は当該認識基準による売上高である。</p> <p>履行義務の充足に係る進捗率は、見積工事原価総額と実際発生原価で測定される。見積工事原価総額は、開発又は工事開始時点における見積計算により算定されるが、当初見積時点で全ての仕様が確定するものではなく、一部の材料、所要工数、外注先への依頼事項等については、過去の経験や現場の状況をもとにした見込みとなる。そのため、見積工事原価総額の算定においては不確実性があり、経営者の判断が重要な影響を与える。</p> <p>さらに、一度決定した見積工事原価総額であっても、仕様変更等により随時見直しが行われている。当該見直しは時期を問わず様々な案件で生じるため変更の状況を網羅的、かつ適時に把握することは困難性を伴う。</p> <p>以上の通り、一定の期間にわたり進捗率に応じて充足される履行義務に係る収益には金額的重要性があり、かつ履行義務の充足に係る進捗率は見積りの要素を含む見積工事原価総額をもとに算定され、その見直しに対する監査証拠を入手することに困難性を伴うものである。そのため、当監査法人は一定の期間にわたり進捗率に応じて充足される履行義務に係る収益に関する見積工事原価総額の適切性が当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、一定の期間にわたり進捗率に応じて充足される履行義務に係る収益に関する見積工事原価総額の適切性を検討するため、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>（内部統制等の検討）</p> <ul style="list-style-type: none"> ・見積工事原価総額の積算・承認プロセスの理解と運用状況の検討 ・見積工事原価総額の変更を生じさせる事象が発生した場合の見積工事原価総額の変更プロセスの理解 ・見積工事原価総額の変更を適時適切に行うための管理体制の整備・運用状況の検討 <p>（見積工事原価総額の妥当性の評価）</p> <ul style="list-style-type: none"> ・四半期ごとの案件の進捗状況及び見積工事原価総額の変更状況の詳細把握 ・質問や関連文書の閲覧による見積工事原価総額の変更の要否の検討 ・前段に加えて、見積工事原価総額の変更が生じた際の、質問や関連文書の閲覧による変更要因や変更時期の適切性の検討 ・開発又は工事スケジュールの進捗状況と実際の原価の発生状況の整合性、短期間で工事進捗率の伸び等、一定の特性を条件として抽出した案件に対する、契約書、工程表、原価発生事実を示す証拠の閲覧及び現場視察による見積工事原価総額及び進捗率の妥当性の検討 ・完了案件に対する見積工事原価総額と実績値との比較による、見積工事原価総額の信頼性の事後的検証

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社正興電機製作所の2025年12月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社正興電機製作所が2025年12月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
 - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2026年3月24日

株式会社正興電機製作所
取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

福岡事務所

指定有限責任社員
業務執行社員

公認会計士 寺 田 篤 芳

指定有限責任社員
業務執行社員

公認会計士 田 中 晋 介

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社正興電機製作所の2025年1月1日から2025年12月31日までの第122期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社正興電機製作所の2025年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

一定の期間にわたり進捗率に応じて充足される履行義務に係る収益に関する見積工事原価総額の適切性

当該事項について、監査人が監査上の主要な検討事項と決定した理由及び監査上の対応は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（一定の期間にわたり進捗率に応じて充足される履行義務に係る収益に関する見積工事原価総額の適切性）と実質的に同一内容であるため、記載を省略している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
 - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。